

# KANDUNGAN

---

Latar Belakang	69
Misi & Falsafah	69-70
ISO 9001	70
Lembaga Pengarah	71
Barisan Pengurusan	72
Pemegang Saham	72
Maklumat Korporat	73-75
Penyata Pengerusi	76-77
Ringkasan Hasil Operasi Lima Tahun	78
Tanggungjawab Korporat Sosial	79
<b>Penyata Kewangan</b>	
Laporan Para Pengarah	80-81
Penyata Tadbir Urus Korporat	82-87
Penyata Pematuhan	88
Laporan Juruaudit Bebas	89-91
Penyata Keuntungan Atau Kerugian Dan Pendapatan Komprehensif Lain	92
Penyata Kedudukan Kewangan	93
Penyata Perubahan Dalam Ekuiti	94
Penyata Pengaliran Tunai	95
Nota-nota kepada Akaun	96-133

# Latar Belakang

National Insurance Company Berhad adalah syarikat insurans am pilihan di Negara Brunei Darussalam. Diperbadankan pada tahun 1969, syarikat ini berada di bawah pengurusan semasa pada tahun 1987. Kumpulan Allianz, MSIG Holdings (Asia) Pte. Ltd, dan Baiduri Holdings Berhad memperoleh kepentingan dalam Insurans Nasional pada Januari 1998.

Allianz adalah salah satu syarikat insurans terbesar di dunia sementara Mitsui Sumitomo adalah syarikat insurans Jepun terbesar di ASEAN dan menjadi sebahagian daripada Kumpulan Mitsui, konglomerat terbesar di Asia. Kumpulan Baiduri adalah salah satu syarikat perniagaan yang paling dinamik di Negara Brunei Darussalam dengan kepentingan dari perkhidmatan kewangan hingga penerbitan surat khabar. Hubungan strategik ini memudahkan

pemindahan kepakaran insurans antarabangsa ke Negara Brunei Darussalam dan membolehkan syarikat meneroka bidang peluang baru dalam bidang insurans. Syarikat ini memainkan peranan aktif dalam komuniti perniagaan Brunei Darussalam dan merupakan ahli Persatuan Insurans dan Takaful Brunei, Dewan Perniagaan dan Industri Antarabangsa Brunei Darussalam dan Kongres Insurans Asia Timur.

## Misi & Falsafah

Misi kami adalah menjadi syarikat insurans pilihan di Negara Brunei Darussalam. Kami komited untuk menyediakan pelbagai perkhidmatan insurans yang berterusan memenuhi kehendak pelanggan kami. Dengan berbuat demikian, kami berusaha untuk mencapai kecemerlangan dalam bidang utama berikut:

### **Kepimpinan Pasaran**

Kami mencari kepimpinan pasaran dalam pasaran khusus pilihan kami. Kami akan menentukan kepemimpinan pasaran dari segi bahagian pasaran kami dan kualiti perkhidmatan yang kami sediakan di segmen pasaran ini. Walaupun kita akan mencari bahagian pasaran, kita tidak akan melakukannya dengan mengorbankan kualiti dan keuntungan.

### **Perkhidmatan Cemerlang**

Kami berusaha untuk memberikan perkhidmatan yang cemerlang kepada pelanggan kami. Kami akan mengukur perkhidmatan dari segi sejauh mana kami menjangkakan dan memenuhi keperluan pelanggan kami dalam bidang keselamatan, liputan, kos dan penyelesaian tuntutan yang kritikal dan kami akan terus membandingkan diri kami dengan syarikat terbaik di rantau ini.

### **Orang Cemerlang**

Kami berusaha untuk mengambil pekerja yang paling sesuai dalam industri insurans tempatan. Kami mencari orang yang jujur, pemain pasukan, bersedia belajar, komited kepada taraf kerja yang tinggi dan untuk mencapai keputusan.

### **Keputusan Cemerlang**

Kami berusaha untuk menghasilkan hasil kewangan yang sangat baik untuk pemegang saham kami. Kami akan menentukan keputusan kewangan dari segi pulangan pelaburan yang melebihi purata dan yang merupakan produk pemasaran yang proaktif, pengunderaitan dan pengurusan pelaburan yang berhemat.

# Misi & Falsafah (Sambungan)

## Pengurusan Kelas Pertama

Kami mencari perbezaan sebagai syarikat insurans dengan pengurusan kelas pertama yang bukan hanya berkaitan dengan industri tempatan tetapi juga dalam istilah serantau. Pengurusan kami akan dinilai dari segi keberhasilan dalam mengarahkan dan menganjurkan Syarikat ke arah peningkatan berterusan dalam sistem pengurusan.

## Latihan dan pembangunan

Kami percaya bahawa latihan dan pembangunan adalah kunci kejayaan NIC yang berterusan. Tumpuan syarikat dalam menyediakan latihan insurans profesional untuk membawa tahap kemahiran kakitangan dan ejen kepada piawai antarabangsa dan peningkatan berterusan kepada perkhidmatan berkualiti.

Dalam melaksanakan misi kami, kami akan menggunakan pendekatan berikut:

- Kami percaya kecemerlangan berasal dari memfokuskan tenaga dan sumber kami. Perniagaan kami adalah pengunderaitan insurans dan kami akan berusaha untuk berkembang dan membangunkan sebagai sebuah syarikat insurans. Kepentingan kami dalam bidang lain hanya akan setakat mereka terus mengukuhkan kelebihan daya saing kami dalam perniagaan teras kami.

- Kami percaya bahawa tanpa pelanggan, kami tidak akan mempunyai perniagaan. Oleh itu, kita mesti memastikan bahawa mendahului pelanggan dalam setiap aspek organisasi kerja kami.

- Kami percaya bahawa orang-orang kami adalah sumber utama kami. Oleh itu, kita mesti berusaha untuk mengambil pekerja yang paling sesuai dan menyediakan mereka peluang untuk pembangunan, kerjaya yang berharga dan persekitaran kerja yang memuaskan. Kami mahu orang yang boleh dibanggakan dan kami mahu mereka melihat Syarikat ini sebagai tempat yang mencabar namun menyeronokkan untuk bekerja.

- Kami percaya bahawa pertumbuhan berterusan kami bergantung pada keupayaan kami untuk menjangka dan menyesuaikan diri dengan perubahan secara berdisiplin. Oleh itu, kita mestilah sentiasa berusaha untuk proaktif dan berinovasi tetapi dalam konteks perancangan yang menyuluruh.

- Kami percaya bahawa kami mempunyai tanggungjawab sosial terhadap industri tempatan dan komuniti di mana kami adalah sebahagian. Oleh itu, kita mesti berusaha untuk menyumbang kepada reputasi industri tempatan yang baik dan menjadi warga korporat yang baik di Negara Brunei Darussalam.

## ISO 9001

National Insurance Company Berhad mencapai pensijilan ISO 9002 pada 15 April 1996, dan telah dipertanggungjawabkan semula kepada piawaian PBD ISO 9001:2015 yang baru pada 22 Mei 2017. Ia kini merupakan satu-satunya syarikat insurans di Negara Brunei Darussalam dan di kalangan beberapa di rantau ini telah mencapai pensijilan berprestij. Pasukan Tinjauan Pengurusan (MRT) bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali sebulan untuk menetapkan objektif tertentu, mengatur pelaksanaan dan memantau kemajuan. Audit dalaman dijalankan secara tetap oleh ahli-ahli Pasukan Audit, manakala audit luaran oleh juruaudit luaran ISO yang disahkan dijalankan setahun sekali untuk menentukan keberkesanan sistem pengurusan kualiti kami.



Certificate Number **BRN14.050**

# Lembaga Pengarah



YAM Pengiran Muda  
Abdul Qawi  
**Pengerusi**



YAM Pengiran Kerma Raja Pengiran Dato Hj  
Kamarulzaman Bin Pengiran Pekerma Setia  
DiRaja Sahibul Bandar Pengiran Hj Ali  
**Pengarah**



Dato Paduka Timothy  
Ong Teck Mong  
**Timbalan Pengerusi**



Yoshio Motohashi  
**Pengarah**



Mark Barry Mitchell  
**Pengarah**



Lisa Dato Paduka Hj Ibrahim  
**Pengarah**



Paul Richard Hirschfield  
**Pengarah**



S. Rashid Bin Hj A. Salam /  
Abd Salam  
**Pengarah**



Stephen Ong Teck Soon  
**selang pengarah kepada  
Dato Paduka Timothy  
Ong Teck Mong**



Kolja Klawunn  
**selang pengarah kepada  
Mark Barry Mitchell**

# Barisan Pengurusan

Pengurusan seharian syarikat diselia oleh Pasukan Kajian Pengurusan yang diketuai oleh Pengurus Besar. Pasukan Kajian Pengurusan bertemu sekurang-kurangnya sekali sebulan untuk membincangkan masalah operasi dan pemasaran, menetapkan dan memantau objektif tertentu serta memantau Sistem Pengurusan Kualiti kami.

Pasukan Kajian Pengurusan terdiri daripada yang berikut:

## Pengurus Besar

Klaus Tomalla

## Pengurus

Aminuddin Nasuha (Pengunderaitan)  
 Chieng Chiew Wei (Akaun & Kewangan)  
 Emily Chong (Reinsurance)  
 Chen Choon Foong (Pembangunan Perniagaan)  
 Ching Lee Ken (Sumber Manusia & Pentadbiran)  
 Katherine Teo (Pengunderaitan)  
 Alexander Akaw (Pengunderaitan)

## Pengurus Kanan

Denis Buyok (Pengunderaitan, Tuntutan & Pengurusan Risiko)

## Penolong Pengurus

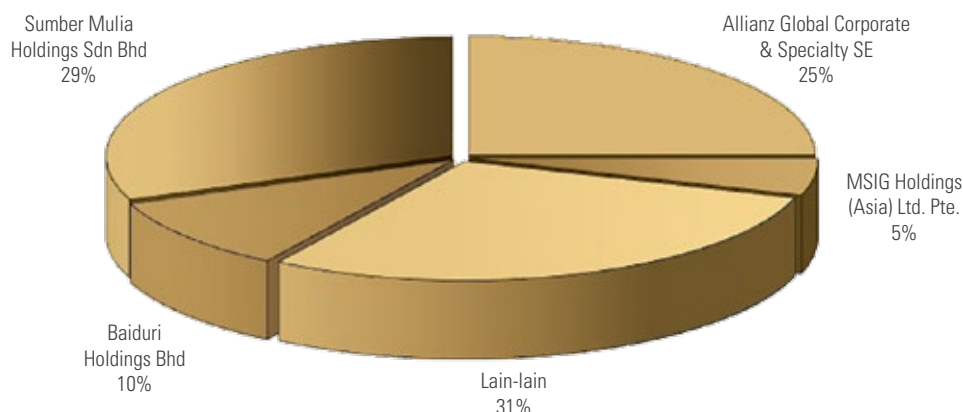
Wilfred Lungga (Tuntutan)

## Pegawai

Lisa Lim Siew Chian (Pegawai Pematuhan)  
 Izzah Hafizah Hj Ali Bahrom (Pengurusan Risiko Eksekutif Kanan)

# Pemegang Saham

Di antara Syarikat Brunei, Insurans Nasional adalah unik dalam struktur pemilikannya. Ia mempunyai kira-kira 163 pemegang saham di mana 152 terdiri daripada pelabur Brunei. Dari modal saham B\$8 juta, 70% dimiliki oleh warganegara Brunei atau syarikat yang dimiliki oleh warganegara Brunei. Dua pemegang saham tempatan terbesar adalah Sumber Mulia Holdings Sdn Bhd (29%) dan Baiduri Holdings Bhd (10%). Allianz Global Corporate & Speciality SE memiliki (25%) sementara MSIG Holdings (Asia) Pte. Ltd. memiliki (5%) saham syarikat.



# Maklumat Korporat

## Nama

NATIONAL INSURANCE COMPANY BERHAD

## Talian hot 24 jam

1-800-0999

## Tempat dan Tarikh Pmerbadanan

Brunei Darussalam  
24 Disember 1969

## Perkhimatan trak tunda

223 4567, 718 0388, 871 8977

## Modal Berbayar

B\$8 juta

## Alamat Surat-menyurat

P O Box 1251, BSB BS8672, Brunei Darussalam  
P O Box 958, KB KA1531, Brunei Darussalam

## Ibu Pejabat

Units 12 & 13, Blok A, Regent Square,  
Spg 150, Kg Kiarong, BE1318  
Brunei Darussalam

## Juruaudit

Ernst & Young  
Bilik 309A, Tingkat 3, Wisma Jaya  
Jalan Pemancha, Bandar Seri Begawan BS8811,  
Brunei Darussalam  
Telefon: 223 9139, 223 9140  
Faksimili: 223 9142  
E-mel: inquiries.eybrunei@bn.ey.com

## Telefon

242 6888, 222 6222, 223 3999

## Faksimili

242 9888 - Pentadbiran & Tuntutan  
245 4277 - Pengunderaitan  
223 8999 - Pembangunan Perniagaan  
245 4303 - Akaun

## Setiausaha Korporat

Tricor (B) Sdn Bhd  
Bilik 308B, Tingkat 3 Wisma Jaya,  
Jalan Pemancha, Bandar Seri Begawan BS8811,  
Brunei Darussalam  
Telefon: 223 2780, 223 2781  
Faksimili: 223 2783  
E-mel: info@bn.tricorglobal.com

## E-mel

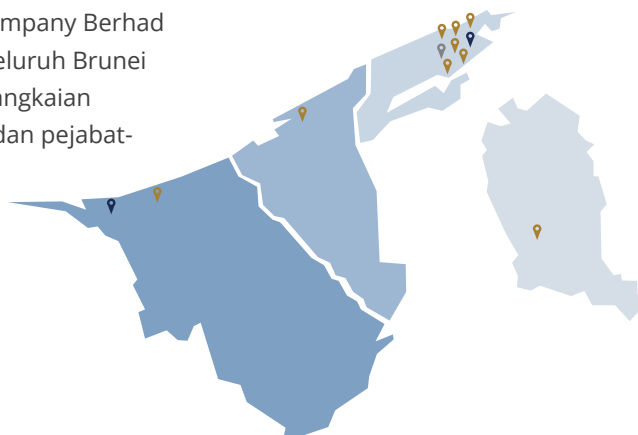
insurance@national.com.bn




## Laman web

www.national.com.bn

## Rangkaian National Insurance

National Insurance Company Berhad sedia berkhidmat di seluruh Brunei Darussalam melalui rangkaian cawangan-cawangan dan pejabat-pejabat agensinya.



-  Cawangan
-  Pejabat Agensi
-  Kaunter Perkhidmatan

# Maklumat Korporat

## CAWANGAN

### **Kuala Belait**

Unit 20, Blok C, Lot 8989  
Jalan Pandan Tujuh,  
Kuala Belait KA1931  
Tel: 333 6468, 333 6469, 333 1222  
Faks: 334 2191  
E-mel: kb@national.com.bn

## KAUNTER PERKHIDMATAN

### **Jabatan Pengangkutan Darat, Gadong**

Tel: 245 2238  
Faks: 245 2239

### **Jabatan Tenaga Kerja**

Jalan Menteri Besar  
Tel: 238 4777  
Faks: 238 0777

### **Baiduri Finance Sumbangsih**

Tel: 244 4633  
Faks: 244 4622

## PEJABAT AGENSI ONLINE

### **ADAMAS INSURANCE AGENCY**

Lot 39 & 40, Tingkat Bawah,  
Bangunan Ang's Development,  
Jalan Sultan Omar Ali, Seria KB2733,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 322 4828, 322 6569  
Faks: 322 6569

### **AXSEL JAYA INSURANCE AGENCY SDN BHD**

Unit 110, Tingkat Bawah, Bangunan  
Kumbang Pasang, Gadong BE4119,  
Brunei Darussalam.  
Tel: 244 8989  
Faks: 245 1181

### **BRIGHT FUTURE INSURANCE AGENCY**

Unit B10, Mezzanine Floor,  
Shakirin Complex, Spg 88,  
Kg Kiulap BE1518,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 2237016 / 2237018  
Faks: 2237015

## **CANTUMAN BAHAGIA INSURANCE AGENCY**

No 6, Blk A, Tingkat 1, Spg 628,  
Bgn Dato Paduka Lim Seng Kok,  
Kg Medewa, Jalan Tutong BF1120,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 265 4370  
Faks: 265 0628

## **CEDAR MANAGEMENT SERVICES**

No.179A, KM1, Riverview Medical  
Kompleks, Jalan Gadong,  
Kg Kumbang Pasang BA1511,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 223 0506  
Faks: 223 0499

## **DAVID LIAW INSURANCE AGENCY**

No. 5, Spg 502-56-18,  
Jalan Gadong, Kg Beribi BE1118,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 245 6308  
Faks: 245 6308

## **GALORE INSURANCE SERVICES**

No 5, Tingkat 1, Blok B, Kompleks  
Urairah, Kg Kiulap BE1518,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 222 8619, 222 8621  
Faks: 222 8715

## **IMG INSURANCE AGENCY SERVICES**

C1, Tingkat 1, Kompleks Shakirin,  
Kg Kiulap BE1518,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 222 5073, 223 7902  
Faks: 224 1665

## **INNSO COMMERCIAL SERVICES**

No.9, Tingkat 2, Blok A, Lot 53068,  
Kompleks Delima Jaya, Kg Serusop,  
Jalan Muara BB2313,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 233 5129  
Faks: 233 5128

## **INSIGNIA INSURANCE AGENCY**

No. 43, Tingkat 1, Blok C,  
Bangunan Gadong Central,  
Kg Menglait BE4119,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 244 4555  
Faks: 245 7737

## **KANG & KENT ENTERPRISE**

F105A, Kompleks Harapan,  
Jalan Setia Diraja,  
Kuala Belait KA3131,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 333 1956  
Faks: 333 1958

# Maklumat Korporat

**MENANG JAYA SERVICES SDN BHD**

No.3A, Tingkat 1,  
Bangunan Lo Kum Mui,  
Spg 614, Jalan Tutong BF1320,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 2653099  
Faks: 2653099

**MIRAGE ENTERPRISE**

No 10, Tingkat 2, Blok B,  
Bangunan PAP Hjh Norain,  
Km 2, Jalan Tutong BA1712,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 222 4080, 222 4081  
Faks: 222 4078

**PAWAY INSURANCE AGENCY**

Unit 3, Tingkat 1, Bgn. Hj Emran Bin  
Hj Md Salleh,  
Spg. 646, Kg Bunut,  
Jalan Tutong, BF1320  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 265 2220  
Faks: 265 2230

**PROINSURE ENTERPRISE**

No 8, Tingkat Bawah,  
Sumbangsih Bahagia Kompleks,  
Perindustrian Beribi II,  
Gadong BE1118,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 242 2211, 242 3770  
Faks: 242 2209

**RICHLAND INSURANCE  
SERVICES SDN BHD**

Blok J, Unit 11, Tingkat 1,  
Abdul Razak Complex,  
Jalan Gadong BE4119,  
Negara Brunei Darussalam  
Tel: 242 7112, 242 7113  
Faks: 242 7114

**SEJAHTERA MANAGEMENT  
& SERVICES**

No.7, Tingkat 1, Blok H,  
Kompleks Pengkalan Gadong,  
Jalan Tungku Link,  
Batu Bersurat BE3519,  
Negara Brunei Darussalam.  
Faks: 242 8597

**SHIM WEI JING INSURANCE AGENCY**

No. 7, Spg 148-3, Jalan Telanai,  
Bandar Seri Begawan,  
Negara Brunei Darussalam.  
Faks: 323 0908

**TOPINS MARKETING SERVICES**

Unit C4, Tingkat 1, Blok C,  
Shakirin Complex,  
Kg Kiulap BE1518,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 2221423, 2221424  
Faks: 2221419

**U.M.S. INSURANCE AGENCY**

No.7, Tingkat Bawah, Blok A,  
Lot 8989, Jalan Pandan 7,  
Kg Pandan, Kuala Belait KA1189,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 334 0250  
Faks: 333 5479

**VINCENT & ASSOCIATES SDN BHD**

Unit 10, Tingkat 1, Blok A, Spg 88,  
Kompleks Q-Lap, Kg Kiulap BE1518,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 223 6196, 223 6197  
Faks: 223 6195

**V-PRO SDN BHD**

Unit 10-1, Tingkat 1, Blok A,  
Kompleks Delima Jaya,  
Jalan Muara BB2313,  
Negara Brunei Darussalam.  
Tel: 234 0651  
Faks: 234 0653



# Penyata Pengerusi



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**Bismillahir Rahmanir Rahim**

**Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh**

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Akaun National Insurance Company Berhad bagi tahun kewangan berakhir 31hb Disember 2019.

## **Keputusan Kewangan**

Walaupun menghadapi keadaan ekonomi yang mencabar, National Insurance terus mencapai keputusan kewangan yang cemerlang pada tahun 2019.

Keuntungan bersih sebelum cukai pada tahun 2019 ialah B\$4.13 juta manakala keuntungan bersih selepas cukai adalah B\$3.37 juta mewakili pulangan sebanyak 17.9% ke atas ekuiti pemegang saham.

Premium Kasar pada tahun 2019 adalah B\$22.16 juta, penurunan 16.3% daripada tahun sebelumnya terutamanya disebabkan oleh penurunan dalam bidang perniagaan fronting kejuruteraan. Premium Bersih bagaimanapun meningkat kepada B\$18.4 juta dengan peningkatan sebanyak 6.4% daripada tahun 2018.

Nisbah kerugian Syarikat pada tahun 2019 adalah 36.8% berbanding dengan 34.9% pada tahun 2018 terutamanya disebabkan peningkatan tuntutan common law dari perniagaan Pampasan Pekerja. Tuntutan ini sebahagiannya diimbangi oleh nisbah kerugian yang lebih baik dalam perniagaan Kebakaran dan Motor kami.

Nisbah gabungan kami meningkat sedikit daripada 78% kepada 80% disebabkan peningkatan dalam tuntutan bersih yang ditanggung dan perbelanjaan komisen.

Pendapatan pelaburan pada tahun 2019 adalah B\$0.62 juta.

### Peneraju Pasaran

Syarikat kami kekal sebagai peneraju pasaran di pasaran insurans am konvensional Brunei pada tahun 2019 dengan bahagian pasaran kira-kira 27.1% (dari segi Premium Kasar).

### Dividen

Berdasarkan keputusan kewangan yang dicapai pada tahun 2019, keuntungan terkumpul dari tahun-tahun sebelumnya serta kecukupan margin kesolvenan National Insurance, Lembaga Pengarah mencadangkan dividen sebanyak 30 sen sesaham bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 bersama dengan dividen khas sebanyak 10 sen sesaham dengan jumlah pembayaran sebanyak B\$3.2 juta kepada para pemegang saham untuk tahun ini.

### Tinjauan Ekonomi

Lembaga Pengarah menjangka tahun 2020 menjadi sangat mencabar bagi ekonomi Brunei berikutan kemerosotan perniagaan yang ketara yang berpunca daripada kesan pandemik COVID-19. Kemerosotan ini dikukuhkan lagi oleh penurunan harga minyak baru-baru ini yang dijangka memberi kesan perbelanjaan secara negatif oleh kerajaan Brunei dan industri minyak dan gas.

Walaupun pengurusan National Insurance yakin mengekalkan kedudukan kepimpinan syarikat di pasaran Brunei, Lembaga Pengarah ingin menasihati para pemegang saham syarikat bahawa jangkaan tentang keuntungan dan dividen pada tahun 2020 dan seterusnya mungkin perlu diselaraskan ke bawah dalam keadaan perniagaan yang boleh dijangka.

### Tanggungjawab sosial korporat

National Insurance meneruskan sokongan secara aktif dalam badan kebajikan tempatan. Pada tahun 2019 syarikat kami telah membuat sumbangan khas kepada La Vida, sebuah badan kebajikan tempatan untuk kanak-kanak yang memerlukan keperluan khas.

### Penghargaan

Pada tahun 2019, National Insurance merayakan ulang tahun ke-50nya dan pertumbuhannya dari permulaan yang sangat kecil menjadi hari ini – sebuah syarikat insurans am yang terbesar dan paling berjaya di Brunei yang diiktiraf oleh pasaran tempatan sebagai syarikat insurans konvensional pilihan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengiktiraf dan mengucapkan terima kasih kepada semua yang telah menyumbang kepada National Insurance. Saya ingin mengiktiraf pasukan dan kakitangan pengurusan yang cemerlang untuk komitmen, kerja keras dan dedikasi mereka. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada para pelanggan, ejen-ejen dan broker-broker yang dihargai atas sokongan dan sumbangan berterusan mereka terhadap pencapaian kami.

Seperti biasa, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Autoriti Monetari Negara Brunei Darussalam (AMBD) serta Persatuan Insurans dan Takaful Brunei (BITA) untuk bimbingan dan sumbangan mereka dalam pembangunan industri insurans tempatan.

### Wabillahit taufit wal-Hidayah Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

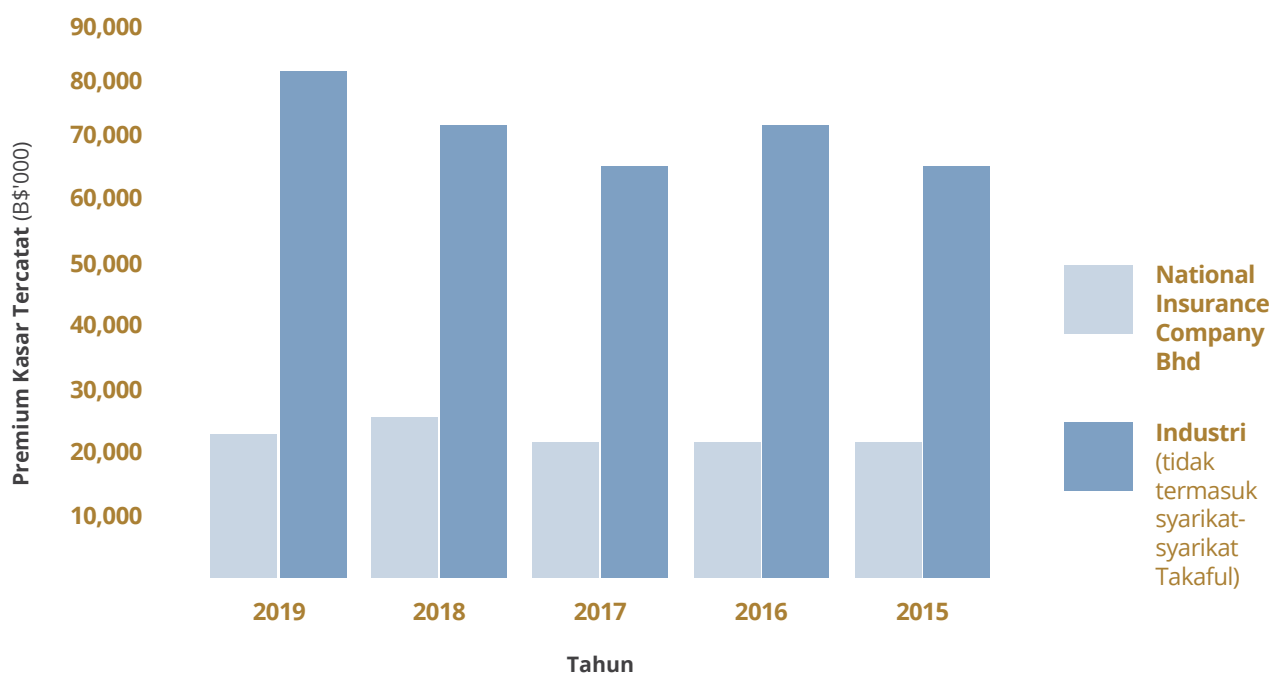


YAM Pengiran Muda  
Abdul Qawi  
Pengerusi

# Ringkasan Hasil Operasi Lima Tahun

	2019	2018	2017	2016	2015
	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000
Premium kasar tercatat	22,162	26,486	19,741	20,553	20,639
Premium bersih tercatat	18,396	17,296	15,237	15,265	14,925
Keuntungan penanggungan	3,441	3,529	3,562	2,999	2,741
Pelaburan & pendapatan lain	692	487	519	584	449
Keuntungan sebelum cukai	4,133	4,016	4,081	3,583	3,190
Keuntungan selepas cukai	3,366	3,321	3,376	2,898	2,631
Dana pemegang saham	18,832	18,666	17,742	16,760	15,455
Rizab teknikal bersih	24,616	23,074	21,696	21,898	20,060
Jumlah aset	61,956	58,935	50,351	50,313	46,935
Dividen sesaham [sen]	30	30	30	30	20
Dividen Khas sesaham [sen]	10	10	-	-	-

## Premium Kasar Tercatat Industri bagi Tempoh Lima Tahun



Sumber: Jabatan Peraturan, AMBD

# Tanggungjawab Sosial Korporat



## Sumbangan Kepada Sekolah Rendah Benutan

National Insurance Company Berhad (NICB) telah mengadakan kempen sumbangan makanan dengan kerjasama La Vida Berhad.

Sumbangan dalam bentuk makanan asasi telah disampaikan oleh Pengurus NICB, Klaus Tomalla, kepada tiga belas orang penuntut Sekolah Rendah Benutan, Tutong.

La Vida Berhad juga turut menyumbangkan pakaian dan kasut sekolah kepada para penuntut.



## Sumbangan Kepada La Vida

Pengurus NICB, Klaus Tomalla, menyampaikan sumbangan cek kepada La Vida Berhad, sebagai tanda penghargaan bagi menghasilkan karya seni untuk kalendar syarikat tahun 2020.

NICB dan program Initiative Beam yang dijayakan oleh La Vida Berhad, telah bekerjasama dengan bertujuan mempamerkan kebolehan dan bakat kreatif artis-artis mereka.

# Laporan Para Pengarah

Para pengarah dengan sukacitanya menbentangkan laporan mereka berserta dengan penyata kewangan Syarikat yang diaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2019.

## Kegiatan utama

Kegiatan utama Syarikat adalah untuk menanggung insurans kebakaran, marin, kenderaan, dan lain-lain insurans am. Kegiatan ini tidak mengalami sebarang perubahan ketara dalam tahun ini.

## Keputusan

Keuntungan bagi tahun ini selepas cukai

**B\$3,366,268**

Pada pendapat para pengarah, keputusan operasi Syarikat semasa tahun ini tidak terjejas oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa.

## Rizab

Tiada pindahan rizab selepas akhir tahun dan hingga tarikh laporan ini.

## Dividen

Pada tahun berakhir 31 Disember 2019, Syarikat telah membayar dividen akhir sebanyak B\$3,200,000 bagi tahun berakhir 31 Disember 2018. Para pengarah mencadangkan dividen akhir sebanyak 30 sen sesaham dan dividen khas sebanyak 10 sen sesaham berjumlah B\$3,200,000 bagi tahun berakhir 31 Disember 2019.

## Para Pengarah

Para pengarah yang memegang jawatan pada tarikh laporan ini ialah:-

YAM Pengiran Muda Abdul Qawi (Pengerusi)

YAM Pengiran Kerma Raja Pg Dato Hj Kamarulzaman Bin Pengiran Pekerma Setia DiRaja Sahibul Bandar Pengiran Haji Ali

Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong (Timbalan Pengerusi)

Kiyoshi Nakagawa (meletak jawatan pada 1hb April 2019)

Yoshio Motohashi (dilantik pada 1hb April 2019)

Mark Barry Mitchell

Lisa Dato Paduka Hj Ibrahim

Paul Richard Hirschfield

S. Rashid Bin Hj A. Salam/Abd Salam

Stephen Ong Teck Soon (selang pengarah kepada Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong)

Kolja Klawunn (selang pengarah kepada Mark Barry Mitchell)

## Laporan Para Pengarah (Sambungan)

### Keperluan para Pengarah dalam saham dan debenture

Dalam tahun kewangan, Syarikat tidak menjadi pihak kepada sebarang perjanjian yang objek adalah untuk membolehkan pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur dalam Syarikat kecuali seperti yang dinyatakan di bawah: -

### Saham didaftarkan atas nama pengarah

Nama Pengarah	Pada Awal Tahun	Diperoleh	Dijual	Pada Akhir Tahun
YAM Pengiran Muda Abdul Qawi	64,000	-	-	64,000
Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong	108,000	-	-	108,000
YAM Pengiran Kerma Raja Pengiran Dato Haji Kamarulzaman	-	440,000	-	440,000

### Manfaat Para Pengarah

Sejak akhir tahun yang lalu, tiada pengarah Syarikat yang telah menerima atau berhak menerima sebarang manfaat selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau akan diterima oleh para pengarah yang dinyatakan dalam penyata kewangan dengan daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh syarikat atau syarikat berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana ia adalah ahli, atau dengan syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

### Maklumat Lain

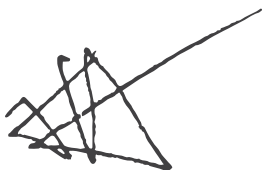
Para pengarah melaporkan bahawa:-

- tiada hal keadaan telah timbul yang menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian aset atau tanggungan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai; dan
- sebarang tanggungan luar jangka yang masih belum dilepaskan telah diambil oleh Syarikat dalam tahun yang diliputi oleh akaun untung rugi.

### Juruaudit

Juruaudit, Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima perlantikan semula.

Bagi pihak Lembaga Pegarah,



**Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong**  
Pengarah



**YAM Pengiran Kerma Raja Pg Dato Hj Kamarulzaman Bin Pengiran Pekerma Setia DiRaja Sahibul Bandar Pengiran Haji Ali**  
Pengarah

Tarikh: 26<sup>th</sup> Mac 2020

# Penyata Tadbir Urus Korporat

## 1) Pengenalan

Syarikat menggunakan amalan tadbir urus korporat yang mematuhi *Notis Autoriti Monetari Brunei Darussalam mengenai Urus Tadbir Korporat Syarikat Insurans dan Pengendali Takaful (TIU / N-3/2017/7)* yang dikeluarkan pada 11hb Ogos 2017.

## 2) Komposisi, Fungsi dan Kelakuan

### a) Tanggungjawab Lembaga

Lembaga Pengarah mempunyai tanggungjawab keseluruhan untuk menggalakkan pertumbuhan yang mampan dan kekukuhan kewangan Syarikat, dan untuk memastikan piawaian yang wajar untuk urusan yang adil. Ini termasuk pertimbangan implikasi jangka panjang keputusan Lembaga mengenai Syarikat dan para pelanggan, pegawai dan orang awam.

Butiran Terma Rujukan Lembaga tersedia untuk rujukan di laman web Syarikat di [www.national.com.bn/company\\_profile](http://www.national.com.bn/company_profile) (di bawah seksyen tadbir urus korporat)

Sumbangan pengarah individu akan berbeza berdasarkan kelayakan dan pengalaman mereka. Bagaimanapun, secara kolektif, Lembaga akan membawa keseimbangan kepakaran, kemahiran, pengalaman dan perspektif, dengan mengambil kira strategi Syarikat, profil risiko dan operasi keseluruhan.

### Profil Lembaga Pengarah

#### **YAM Pengiran Muda Abdul Qawi** (Pengerusi, Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif)

Yang Amat Mulia lulus dengan Sarjana Muda Seni dalam Politik dengan Pengajian Perniagaan dari Queen Mary's dan Westfield College, University of London.

Yang Amat Mulia Putera Abdul Qawi adalah Pengerusi Hotel Brunei, Supremo Management Services Sdn Bhd, National Insurance Company Berhad, QOS Sdn Bhd dan Everon Sdn Bhd. Dari 2000 hingga 2011, Yang Amat Mulia Paduka Seri Pengiran Muda adalah Timbalan Pengerusi & Ketua Pegawai Eksekutif QAF Kumpulan Syarikat. Sebelum menyertai QAF, Yang Amat Mulia Paduka Seri Baginda bekerja sebagai Pegawai Penyelidik di Jabatan Dasar dan Perancangan, Kementerian Luar Negeri.

Yang Amat Mulia adalah Penaung Persatuan Usahawan Muda Brunei (YEAB). Yang Amat Mulia juga adalah anggota CACCI (Konfederasi Dewan Perniagaan dan Industri Asia Pasifik) dan ahli Majlis Perniagaan Asia Timur INSEAD.

#### **YAM Pengiran Kerma Raja Pg Dato Hj Kamarulzaman Bin Pengiran Pekerma Setia DiRaja Sahibul Bandar Pengiran Haji Ali** (Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif)

YAM Pengiran Kerma Raja Pengiran Haji Kamarulzaman berkelulusan Sarjana Muda Sains Kejuruteraan Awam Brighton United Kingdom, Diploma Kejuruteraan Kebersihan, IHEE, Delft, Belanda, Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Oxford Brookes United Kingdom. Beliau adalah Jurutera Bertauliah United Kingdom dan beliau telah menjadi ahli Institusi Jurutera Awam sejak tahun 1982 dan pada tahun 2001 beliau telah dipindahkan sebagai ahli Fellowship Institusi Jurutera Awam.

Beliau aktif sebagai perunding kejuruteraan di firma perundingannya, KR Kamarulzaman dan Associates. Kerjaya beliau terutama sebagai kakitangan kerajaan selama lebih dari 33 tahun di mana beliau bermula sebagai Pembantu Teknikal Jurutera di PWD dan dinaikkan pangkat ke beberapa jawatan kanan dalam kerajaan. Pada bulan Jun 2000 hingga persaraannya pada April 2003, beliau adalah Ketua Pengarah Kerja Raya.

# Penyata Tadbir Urus Korporat (sambungan)

## **Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong** (Timbalan Pengerusi, Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif)

Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong adalah ahli perniagaan Brunei dan Pengerusi Forum Asia Inc, platform serantau untuk dialog dasar dan perniagaan yang ditubuhkan pada tahun 2002.

Dato Ong adalah ahli lembaga pengarah beberapa syarikat terkemuka Brunei dan ASEAN termasuk Kumpulan Bank Baiduri dan National Insurance Company Berhad di Brunei; YOMA Strategic Holdings yang tersenarai di bursa saham Singapura dan PHINMA Inc, sebuah syarikat Filipina yang terkemuka.

Beliau adalah ahli Lembaga Penasihat Prudential Financial (USA) seorang Gabenor Institut Pengurusan Asia (AIM) dan Pemegang Amanah Yayasan Anugerah Ramon Magsaysay.

Dato Ong adalah Pengerusi Lembaga Pembangunan Ekonomi Brunei dari tahun 2005 hingga 2010 dan Pengerusi Majlis Penasihat Perniagaan APEC ketika Brunei menjadi tuan rumah Sidang Kemuncak APEC pada tahun 2000.

Beliau lulus dengan B.A. (Kepujian) dari Universiti Kebangsaan Australia dan M.Sc. (Cemerlang) dari London School of Economics.

## **Yoshio Motohashi** (Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif)

Yoshio Motohashi berkelulusan Sarjana Muda Undang-undang dari Waseda University pada tahun 1993. Beliau dilantik sebagai Pengarah Eksekutif MSIG Holdings (Asia) Pte Ltd. sejak April 2019.

Sebelum menyertai MSIG, beliau memegang jawatan sebagai Pengurus Besar dan Ketua Pasukan Perancangan & Keuntungan Pentadbiran, Jabatan Pengunderaitan Casual dari tahun 2018 hingga 2019 dan merupakan Ketua Kontinjen & Pasukan Kejuruteraan dari tahun 2014 hingga 2018 dengan Mitsui Sumitomo Insurance (Jepun) Co Ltd. Beliau juga memegang jawatan sebagai Pengurus dari tahun 2008 hingga 2013 dan beliau sebagai Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Pengunderaitan dari 2013 hingga 2014 dengan Mitsui Sumitomo Insurance Co. (Europe) Ltd.

Beliau telah berada di Industri Insurans selama lebih dari 26 tahun.

## **Mark Barry Mitchell** (Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif)

Mark Barry Mitchell adalah Ketua Pegawai Eksekutif Serantau (Asia Pacific) di Allianz Global Corporate & Specialty SE (AGCS SE) sejak Oktober 2014. Beliau mempunyai lebih dari 34 tahun pengalaman dalam industri insurans dengan 20 tahun yang berpusat di Asia. Beliau menyertai Cawangan AGCS SE Hong Kong sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Hong Kong & Greater China pada Januari 2013.

Sebelum menyertai Allianz, Mark memegang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif untuk Asia dan Timur Tengah di Royal & Sun Alliance Specialty di Singapura dan Ketua Pegawai Eksekutif & Ketua Pegawai Eksekutif untuk Royal & Sun Alliance Insurance PLC Singapura dan Cawangan Labuan dari tahun 2008 hingga 2012. Beliau adalah Pengarah Bukan- Pengarah Eksekutif di Alamiya untuk Syarikat Insurans Koperasi (sebuah syarikat Arab Saudi yang tersenarai) dari tahun 2010 hingga 2011. Beliau juga pernah bekerja sebagai Ketua Underwriter Zon Asia Pasifik bagi harta, mesin & marin di Chubb Insurance Group.



## Penyata Tadbir Urus Korporat (Sambungan)

### **Lisa Dato Paduka Hj Ibrahim** (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Lisa Dato Paduka Hj Ibrahim mempunyai BA dalam Pengurusan Perniagaan dari Leeds Metropolitan University di England.

Beliau adalah Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif Arkitek Ibrahim, firma seni bina terkemuka di Brunei Darussalam. Beliau juga merupakan pengasas bersama Creativo Sdn Bhd, sebuah syarikat yang berpangkalan di Brunei yang menyediakan perkhidmatan Pengurusan Acara, kemasukkan Pasaran, Pembinaan Kapasiti dan Perkhidmatan Perundingan Perniagaan. Beliau juga merupakan jurulatih kehidupan dan perniagaan.

Beliau juga mempunyai pengalaman baru-baru ini bekerja di Singapura sebagai perunding di bawah Perkhidmatan Distinction Consulting (Singapura), di mana beliau menyediakan Pengurusan Projek untuk projek SG50 sebagai Perunding pada tahun 2015.

Pada tahun 2003, Lisa telah dianugerahkan Anugerah Ketua Pemimpin Global dari Forum Ekonomi Dunia di Davos, Switzerland dan pada tahun 2009, Lisa menerima pingat PIKB dari Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam atas sumbangan beliau dalam Pembangunan Keusahawanan Belia di Brunei. Tahun ini, beliau dianugerahkan sebagai Fellow Doktor Institut Usahawan Diraja Singapura.

### **Paul Richard Hirschfield** (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

Paul Richard Hirschfield mempunyai Ph.D dari University of Cambridge, United Kingdom.

Dr Paul kini adalah Rakan Pengurusan Urusan Pengurusan Oculus, dan sebahagian daripada Jawatankuasa Pengurusan AN-nur Harapan Sdn Bhd, sebuah badan amal tempatan yang telah membangunkan Uniklearn, satu program latihan untuk golongan dewasa muda Brunei dengan autisme.

Beliau juga merupakan Pemimpin Modul dalam Pengurusan Sumber Manusia dan Undang-undang Perniagaan mengenai Program Ijazah Perniagaan Universiti Chester dan Pemimpin Program untuk Program Ijazah Perniagaan BSC yang dikendalikan oleh Laksamana College.

Beliau memperolehi pengetahuan yang menyeluruh tentang industri insurans, peraturan dan amalan perundingan tempatan dan melakukan kerja ke atas pelbagai penasihat Penstrukturan Coporate semasa kerjanya dengan Veerasamy Associates.

### **S. Rashid Bin Hj A. Salam/Abd Salam** (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)

S. Rashid Bin Hj A. Salam/Abd Salam adalah graduan Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) dari University of Nottingham, United Kingdom.

Beliau kini merupakan Pengarah dan Pemegang Saham Jubilee Consulting Services Sdn Bhd.

Beliau mempunyai pengalaman teknikal, komersial dan organisasi korporat selama lebih 20 tahun dalam sektor awam dan syarikat berkaitan kerajaan dengan pengetahuan luas dalam kepelbagaian ekonomi, pembangunan PKS dan infrastruktur pengangkutan udara.

## Penyata Tadbir Urus Korporat (Sambungan)

### **S. Rashid Bin Hj A. Salam/Abd Salam** (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif) *Sambungan*

Pelantikan peringkat Lembaga Pengarah sebelum ini termasuk Abacus International Holdings, Abacus International Pte Ltd, Abacus Brunei Bhd dan Darussalam Holdings Sdn Bhd serta pelantikan eksekutif kanan sebagai Naib Presiden Kanan Komersial, Penolong Ketua Pegawai Eksekutif Pemasaran & Promosi Pelaburan dan Naib Presiden Peranan korporat dalam kedua-dua kerajaan dan agensi sektor swasta dengan tanggungjawab merangkumi Promosi Pelaburan Langsung Asing, Pembangunan PKS, Strategi Korporat dan Pembangunan Perniagaan.

Beliau adalah ahli bersekutu Institut Pemasaran Berkanun, United Kingdom.

### **Stephen Ong Teck Soon** (selang Pengarah kepada Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong)

Stephen Ong Teck Soon adalah Pengarah Eksekutif Teck Guan Holdings, yang kebanyakannya terlibat dalam Hartanah dan Pelaburan, dan Hotel Associates Ltd.

Beliau adalah Pengerusi Sekolah St Andrew, BSB; dan juga ahli Lembaga Sekolah Menengah Chung Hwa, BSB dan Dewan Perniagaan dan Industri Kebangsaan Brunei.

Beliau mempunyai ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) dari University of Queensland, Australia; dan pensijilan CFA dalam Kewangan, dari Institut Penganalisis Kewangan Berkanun, Amerika Syarikat.

### **Kolja Klawunn** (selang Pengarah kepada Mark Barry Mitchell)

Kolja Klawunn kini menguruskan fungsi Operasi untuk Allianz Global Corporate & Specialty SE di rantau Asia Pasifik dengan tanggungjawab tambahan untuk melihat Operasi Tadbir Urus, Pengurusan Kesinambungan Perniagaan dan Sokongan Harta & Operasi dari perspektif serantau. Dalam kapasiti ini Kolja bertanggungjawab untuk mengetuai dan mengurus kegiatan Operasi Insurans setempat untuk Wilayah. Selain itu, beliau mengetuai dan melaksanakan Program Perubahan Global dengan kerjasama semua pihak berkepentingan, termasuk Pengurusan Pasaran, Tuntutan, Kewangan, UW, Transformasi Perniagaan IT dan Operasi.

Beliau telah berada di industri Insurans selama lebih dari 20 tahun. Sebelum menyertai AGCS pada 2016 di Singapura, Kolja adalah Pengurus Besar National Insurance Company Berhad selama tujuh tahun dan memegang pelbagai jawatan kepimpinan dalam organisasi Allianz di Singapura serta di Jerman.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Ludwig Maximilian (Munich, Jerman).

## b) Tanggungjawab dan Komposisi Jawatankuasa Lembaga

### **Jawatankuasa Audit**

Objektif utama Jawatankuasa Audit adalah untuk membantu Lembaga dalam memastikan laporan kewangan yang boleh dipercayai dan telus, secara bebas menilai integriti amalan pengurusan organisasi yang menyeluruh, mengkaji semula penemuan audit yang diajukan oleh juruaudit dalaman, juruaudit luar dan / atau pengawal selia, memastikan bahawa tindakan pembetulan, jika perlu, diambil tepat pada masanya untuk memastikan operasi Syarikat dijalankan dengan cara yang berkesan dan efisien serta melindungi kepentingan Syarikat dan kepentingan pihak berkepentingan.

Jawatankuasa Audit merangkumi Pengarah berikut:

Lisa Dato Paduka Hj Ibrahim

Paul Richard Hirschfield

S. Rashid Bin Hj A. Salam/Abd Salam

# Penyata Tadbir Urus Korporat (Sambungan)

## c) Bilangan Mesyuarat

Bilangan mesyuarat Lembaga dan Jawatankuasa Audit yang diadakan sepanjang tahun kewangan dinyatakan di bawah:

	Mesyuarat	
	<u>Lembaga Pengarah</u>	<u>Jawatankuasa Audit</u>
Bilangan mesyuarat yang diadakan sepanjang tahun kewangan	4	2
	<u>Bilangan yang dihadiri</u>	<u>Bilangan yang dihadiri</u>
YAM Pengiran Muda Abdul Qawi	4/4	-
YAM Pengiran Kerma Raja Pg Dato Hj Kamarulzaman Bin Pengiran Pekerma Setia DiRaja Sahibul Bandar Pengiran Haji Ali	3/4	-
Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong	4/4	-
Kiyoshi Nakagawa	0/1	
Yoshio Motohashi	3/3	-
Mark Barry Mitchell	4/4	-
Lisa Dato Paduka Hj Ibrahim	4/4	2/2
Paul Richard Hirschfield	4/4	2/2
S. Rashid Bin Hj A. Salam/Abd Salam	4/4	2/2

## 3) Rangka Kerja Kawalan Dalaman

Lembaga Pengarah bertanggungjawab sepenuhnya terhadap kawalan dalaman syarikat dan keberkesannya. Lembaga Pengarah mengakui bahawa risiko tidak dapat dihapuskan sepenuhnya, oleh itu sistem dan proses yang dilaksanakan adalah bertujuan untuk meminimumkan dan menguruskan risiko. Syarikat telah mewujudkan kawalan dalaman yang merangkumi semua peringkat kakitangan dan proses perniagaan mengikut piawaian ISO untuk memastikan operasi Syarikat dijalankan dengan cara yang berkesan dan cekap serta melindungi aset Syarikat dan kepentingan pihak berkepentingan. Penilaian berterusan terhadap keberkesanan kecukupan kawalan dalaman yang merangkumi dan pemeriksaan bebas kawalan oleh fungsi audit dalaman, memastikan tindakan pembetulan, jika perlu, diambil tepat pada masanya.

## 4) Pendedahan Kualitatif

*Imbuan Lembaga Pengarah dan Pengurusan Kanan*

Lembaga Pengarah telah menyediakan dasar imbuan untuk Pengarah dan Pengurusan Kanan.

Perincian Dasar Imbuan tersedia untuk rujukan di laman web Syarikat di [www.national.com.bn/company/profile](http://www.national.com.bn/company/profile) (di bawah bahagian tadbir urus korporat)

# Penyata Tadbir Urus Korporat (Sambungan)

## 5) Pendedahan Kuantitatif

### a) Imbuhan Pengarah

Imbuhan para Pengarah dan emolumen lain pada tahun kewangan adalah seperti berikut:

	B\$
Yuran pengarah	66,000
Bonus pengarah	65,500
	<u>131,000</u>

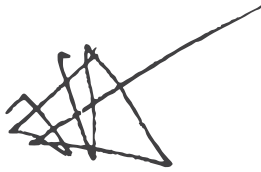
### b) Imbuhan Pengurusan Kanan dan pengurusan dalam fungsi kawalan

Imbuhan dan emolumen lain Pengurusan Kanan dan pengurusan dalam fungsi kawalan pada tahun kewangan adalah seperti berikut:

	B\$
Bayaran tetap	496,845
Bayaran berubah	151,410
	<u>648,255</u>

# Penyata Pematuhan

Pada pendapat kami, penyata kedudukan kewangan, penyata keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai bersama-sama dengan nota berkenaan yang disertakan, telah disediakan dengan sempurna mengikut peruntukan Akta Syarikat, Bab 39 dan Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Antarabangsa untuk menunjukkan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2019, dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.



**Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong**  
**Pengarah**



**YAM Pengiran Kerma Raja Pg Dato Hj Kamarulzaman  
Bin Pengiran Pekerma Setia DiRaja Sahibul Bandar  
Pengiran Haji Ali**  
**Pengarah**

Tarikh: 26<sup>hb</sup> Mac 2020

# Laporan Juruaudit Bebas

## Kepada Ahli-ahli National Insurance Company Berhad

### Pendapat

Kami telah mengaudit penyata kewangan **National Insurance Company Berhad** ("Syarikat"), yang terdiri daripada penyata kedudukan kewangan pada 31 Disember 2019, dan penyata keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota-nota kepada penyata kewangan, termasuk ringkasan dasar perakaunan penting.

Pada pendapat kami,

- a) penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat pada 31 Disember 2019, dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat Brunei Darussalam Bab. 39 ("Akta") dan Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa mengikut maklumat terbaik dan penjelasan yang diberikan kepada kami dan seperti yang ditunjukkan oleh buku Syarikat.
- b) kami telah memperolehi semua maklumat dan penjelasan yang kami perlukan.

### Asas Pendapat

Kami telah menjalankan audit kami mengikut Piawaian Pengauditan Antarabangsa ("ISAs"). Tanggungjawab kami di bawah piawaian dihuraikan dengan lanjut dalam *Tanggungjawab Juruaudit bagi Audit* seksyen Penyata Kewangan laporan kami. Kami adalah bebas dari Syarikat mengikut Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa untuk Kod Akauntan Etika Akauntan Profesional ("IESBA Kod") bersama-sama dengan keperluan etika yang berkaitan dengan audit kami terhadap penyata kewangan di Negara Brunei Darussalam, dan kami telah memenuhi tanggungjawab etika kita yang lain mengikut keperluan ini dan Kod IESBA. Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan sesuai untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami.

### Maklumat lain

Pihak pengurusan bertanggungjawab untuk maklumat yang lain. Maklumat yang lain terdiri daripada laporan, penyata tadbir urus korporat dan penyata pematuhan yang dinyatakan masing-masing di halaman 80 hingga 81, 82 hingga 87 dan 88 masing-masing; dan latar belakang, misi dan falsafah, ISO9001, lembaga pengarah, barisan pengurusan, pemegang saham, maklumat korporat, penyata pengerusi, ringkasan hasil operasi lima tahun dan tanggungjawab sosial korporat termasuk dalam laporan tahunan.

Pendapat kami mengenai penyata kewangan tidak melindungi maklumat yang lain dan kami tidak menyatakan sebarang bentuk jaminan kesimpulan mengenainya.

Sehubungan dengan audit kami terhadap penyata kewangan, tanggungjawab kami adalah untuk membaca maklumat yang lain dan, dalam berbuat demikian, pertimbangkan sama ada maklumat yang lain itu tidak selaras material dengan penyata kewangan atau pengetahuan kita diperolehi dalam audit atau sebaliknya nampaknya tersalah nyata secara material. Jika, berdasarkan kerja yang telah kami dilakukan, kita membuat kesimpulan bahawa ada nyata yang ketara maklumat lain ini; kami dikehendaki melaporkan fakta itu. Kami tidak mempunyai apa-apa untuk melaporkan dalam hal ini.

# Laporan Juruaudit Bebas

## **Kepada Ahli-ahli National Insurance Company Berhad (sambungan)**

### **Tanggungjawab Pengurusan dan Mereka yang Dikenakan dengan Tadbir Urus untuk Penyata Kewangan**

Pengurusan bertanggungjawab untuk penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama menurut peruntukan Akta Syarikat, Bab 39 dan Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa, dan bagi kawalan dalaman seperti yang ditentukan oleh pengurusan adalah perlu untuk membolehkan penyediaan penyata kewangan yang adakah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan, pihak pengurusan bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Syarikat untuk meneruskan sebagai usaha berterusan, sebagai penutup, sebagaimana yang berkenaan, perkara-perkara yang berkaitan dengan kebimbangan dan menggunakan asas perakaunan berterusan melainkan pengurusan sama ada bercadang untuk mencairkan Syarikat atau berhenti Operasi, atau tidak mempunyai alternatif yang realistik tetapi untuk berbuat demikian.

Mereka yang bertanggungjawab dengan tadbir urus bertanggungjawab untuk mengawasi proses pelaporan kewangan Syarikat.

### **Tanggungjawab juruaudit bagi Audit Penyata Kewangan**

Objektif kami adalah untuk mendapatkan kepastian yang munasabah mengenai sama ada penyata kewangan secara keseluruhan bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, dan untuk mengeluarkan laporan juruaudit yang merangkumi pendapat kami. Jaminan berpatutan adalah tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut ISAs akan sentiasa mengesan salah nyata material apabila ia wujud. Salah nyata boleh timbul daripada penipuan atau kesilapan dan dianggap material jika, secara individu atau secara agregat, mereka boleh dijangka dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi daripada pengguna yang diambil berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut ISAs, kami menggunakan penilaian profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang audit. Kami juga:

- Mengenalpasti dan menilai risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, reka bentuk dan melaksanakan tatacara audit peka kepada risiko berkenaan, dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan sesuai untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami. Risiko tidak mengesan salah nyata yang ketara akibat daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada bagi seorang yang terhasil daripada kesilapan, kerana penipuan mungkin melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, peninggalan sengaja, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- Memperoleh pemahaman mengenai kawalan dalaman yang berkaitan dengan audit bagi tujuan merangka tatacara audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Syarikat.
- Menilai kesesuaian polisi-polisi perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan yang dibuat oleh pengurusan.

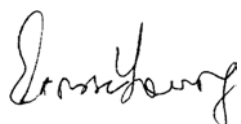
# Laporan Juruaudit Bebas

## Kepada Ahli-ahli National Insurance Company Berhad (sambungan)

### Tanggungjawab juruaudit bagi Audit Penyata Kewangan (sambungan)

- Membuat kesimpulan mengenai kesesuaian penggunaan pihak pengurusan ke atas asas usaha berterusan perakaunan dan, berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada ketidakpastian material wujud yang berkaitan dengan peristiwa-peristiwa atau keadaan yang boleh menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan syarikat untuk terus sebagai satu usaha berterusan. Jika kita membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian material wujud, kami dikehendaki untuk menarik perhatian dalam laporan juruaudit kami ke pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat kami diubah suai. Kesimpulan kami adalah berdasarkan kepada bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh laporan juruaudit kita. Walau bagaimanapun, peristiwa atau keadaan masa depan boleh menyebabkan Syarikat untuk berhenti untuk terus sebagai satu usaha berterusan.
- Menilai pembentangan keseluruhan, struktur dan kandungan penyata kewangan, termasuk pendedahan, dan sama ada penyata kewangan mewakili urusan niaga asas dan peristiwa dengan cara yang mencapai pembentangan saksama.

Kami berkomunikasi dengan mereka yang bertanggungjawab dalam tadbir urus mengenai, antara lain, skop yang dirancang dan masa audit dan penemuan penting, termasuk apa-apa kekurangan yang ketara dalam kawalan dalaman yang kita mengenal pasti semasa audit kami.



**Ernst & Young**  
**Akauntan Awam**



**Kong Ee Ping**  
**Akauntan Awam Berdaftar**

Brunei Darussalam  
Tarikh: 26<sup>hb</sup> Mac 2020



# Penyata Keuntungan atau Kerugian dan Pendapatan Komprehensif Lain

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember, 2019

	Nota	2019 \$	2018 \$
<b>Pendapatan</b>			
Premium kasar tercatat	20(a)	22,162,381	26,486,075
Pergerakan dalam peruntukan kasar bagi premium belum diperolehi		(333,502)	(5,098,741)
<b>Premium kasar diperolehi</b>	20(a)	21,828,879	21,387,334
Premium tercatat yang diserahkan kepada penanggung reinsuran	20(a)	(3,766,275)	(9,189,947)
Bahagian penanggung reinsuran perubahan dalam peruntukan premium belum diperolehi		(489,800)	4,061,779
<b>Premium bersih diperolehi</b>	20(a)	17,572,804	16,259,166
<b>Tambah: Pendapatan lain</b>			
Pendapatan komisen	6	511,093	1,213,036
Pendapatan pelaburan bersih	7	623,928	440,036
Pendapatan lain	8	67,775	46,662
<b>Jumlah pendapatan sebelum tuntutan dan perbelanjaan</b>		18,775,600	17,958,900
<b>Tolak: Tuntutan dan perbelanjaan</b>			
Tuntutan kasar terlibat	20(b)	9,374,502	4,368,465
Bahagian penanggung reinsuran tuntutan (pemulihan)/ditanggung	20(b)	(2,911,727)	1,300,322
Tuntutan bersih terlibat	20(b)	6,462,775	5,668,787
Perbelanjaan komisen		4,394,479	4,639,941
Kos kakitangan	9	1,961,654	1,879,664
Susut nilai harta tanah dan peralatan	12	106,876	112,937
Perbelanjaan operasi yang lain	10	1,716,656	1,642,001
<b>Jumlah tuntutan dan perbelanjaan</b>		14,642,440	13,943,330
<b>Keuntungan sebelum cukai pendapatan</b>		4,133,160	4,015,570
Tolak: Perbelanjaan cukai pendapatan	11	766,892	694,146
<b>Keuntungan bagi tahun</b>		3,366,268	3,321,424
<b>Pendapatan komprehensif lain</b>			
<b>Perkara yang akan dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian dalam tempoh yang berikutnya</b>			
Perubahan bersih dalam nilai saksama aset kewangan sedia untuk dijual		-	2,521
<b>Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun, selepas cukai</b>		3,366,268	3,323,945

Lihat nota-nota yang merangkumi di penyata kewangan.

# Penyata Kedudukan Kewangan

Disember 31, 2019

	Nota	31 Disember 2019 B\$	31 Disember 2018 B\$
<u>ASET</u>			
Harta tanah dan peralatan	12	1,188,928	1,280,195
Hak penggunaan aset	13	72,763	-
Aset cukai tertunda	14	1,465,816	1,335,060
Aset reinsuran	15	8,223,062	6,291,917
Penempatan jangka pendek	16	36,844,262	37,487,951
Penghutang insurans	17	5,570,268	6,693,856
Deposit, bayaran terdahulu dan lain-lain penghutang	18	554,752	546,477
Tunai dan kesetaraan tunai	19	8,035,658	5,299,383
<b>Jumlah aset</b>		<b>61,955,509</b>	<b>58,934,839</b>
<u>TANGGUNGAN DAN EKUITI</u>			
Peruntukan kontrak insurans	20	32,838,648	29,366,257
Pemiutang insurans	21	5,191,796	6,064,241
Lain-lain pemiutang dan akruan	22	4,213,674	3,969,218
Cukai semasa akan dibayar	11	879,000	869,000
<b>Jumlah tanggungan</b>		<b>43,123,118</b>	<b>40,268,716</b>
<b>Ekuiti pemegang saham</b>			
Modal saham	23	8,000,000	8,000,000
Rizab nilai saksama		-	-
Keuntungan terkumpul		10,832,391	10,666,123
		<b>18,832,391</b>	<b>18,666,123</b>
<b>Jumlah tanggungan dan ekuiti</b>		<b>61,955,509</b>	<b>58,934,839</b>



Dato Paduka Timothy Ong Teck Mong  
Pengarah



YAM Pengiran Kerma Raja Pg Dato Hj Kamarulzaman  
Bin Pengiran Pekerma Setia DiRaja Sahibul Bandar  
Pengiran Haji Ali  
Pengarah

Lihat nota-nota yang merangkumi di penyata kewangan.

# Penyata Perubahan Dalam Ekuiti

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember, 2019

	Modal saham	Rizab nilai saksama	Keuntungan terkumpul	Jumlah
	B\$	B\$	B\$	B\$
Pada Januari 1, 2018	8,000,000	(2,521)	9,744,699	17,742,178
Pembayaran dividen pada 30 sen sesaham bagi tahun kewangan lepas	-	-	(2,400,000)	(2,400,000)
Keuntungan bagi tahun	-	-	3,321,424	3,321,424
Pendapatan komprehensif lain bagi tahun	-	2,521	-	2,521
Pada Disember 31, 2018	8,000,000	-	10,666,123	18,666,123
Pembayaran dividen pada 40 sen sesaham bagi tahun kewangan lepas	-	-	(3,200,000)	(3,200,000)
Keuntungan bagi tahun	-	-	3,366,268	3,366,268
Pendapatan komprehensif lain bagi tahun	-	-	-	-
Pada Disember 31, 2019	8,000,000	-	10,832,391	18,832,391

Lihat nota-nota yang merangkumi di penyata kewangan.

# Penyataan Pengaliran Tunai

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember, 2019

	Nota	2019 B\$	2018 B\$
<b>Aktiviti pengendalian operasi</b>			
Keuntungan sebelum cukai pendapatan		4,133,160	4,015,570
Penyelarasan bagi:			
Susutnilai harta dan peralatan	12	106,876	112,937
Susut nilai hak penggunaan aset	13	17,034	-
Kerugian dari pelupusan harta dan peralatan	8	56	-
Pendapatan faedah	7	(623,928)	(440,457)
Faedah atas tanggungan pajakan	10	1,532	-
Perubahan bersih dalam peruntukan kontrak insurans		1,541,246	1,378,156
Pelunasan dari aset kewangan sedia untuk dijual	7	-	421
<b>Aliran tunai operasi sebelum pergerakan dalam modal kerja</b>		<u>5,175,976</u>	<u>5,066,627</u>
<b>Perubahan dalam modal kerja</b>			
Deposit, bayaran terdahulu dan lain-lain penghutang		6,315	(24,999)
Penghutang insurans		1,123,588	(4,363,154)
Penempatan jangka pendek		643,689	(4,553,571)
Pemiutang insurans		(872,445)	4,017,929
Lain-lain pemiutang dan akruan		171,127	(191,068)
<b>Tunai dijanakan/(digunakan dalam) daripada operasi</b>		<u>6,248,250</u>	<u>(48,236)</u>
Cukai pendapatan dibayar		(887,648)	(902,801)
<b>Tunai bersih dijanakan/(digunakan dalam) daripada aktiviti pengendalian operasi</b>		<u>5,360,602</u>	<u>(951,037)</u>
<b>Aktiviti pelaburan</b>			
Perolehan daripada realisasi sedia untuk dijual aset kewangan		-	500,000
Faedah diterima		609,338	370,071
Pembelian harta tanah dan peralatan	12	(15,720)	(35,943)
Perolehan daripada pelupusan hartanah dan peralatan		55	-
<b>Tunai bersih dijana daripada aktiviti pelaburan</b>		<u>593,673</u>	<u>834,128</u>
<b>Aktiviti pembiayaan</b>			
Pembayaran dividen		(3,200,000)	(2,400,000)
Faedah atas tanggungan pajakan	10	(1,532)	-
Pembayaran sebahagian daripada tanggungan pajakan utama	22	(16,468)	-
<b>Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan</b>		<u>(3,218,000)</u>	<u>(2,400,000)</u>
<b>Peningkatan/(Pengurangan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai</b>		2,736,275	(2,516,909)
Tunai dan kesetaraan tunai pada permulaan tahun	19	5,299,383	7,816,292
<b>Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun</b>		<u>8,035,658</u>	<u>5,299,383</u>

Lihat nota-nota yang merangkumi di penyata kewangan.

# Nota kepada Penyata Kewangan

Disember 31, 2019

## 1 PERKARA AM

National Insurance Company Berhad (NICB) diperbadankan di Negara Brunei Darussalam dan pejabat berdaftaranya terletak di Units 12 &13, Blok A, Regent Square, Simpang 150, Kampong Kiarong, Bandar Seri Begawan BE1318, Negara Brunei Darussalam. Penyata kewangan dinyatakan dalam dolar Brunei.

NICB didaftarkan sebagai syarikat insurans am pada tahun 1969 untuk menanggung insuran am. Kegiatan utama NICB adalah untuk menanggung insurans kebakaran, marin, kenderaan, pampasan pekerja dan lain-lain insurans am. Kegiatan ini tidak mengalami perubahan ketara dalam tahun ini.

NICB hanya beroperasi di Negara Brunei Darussalam dan mempunyai 43 kakitangan pada 31 Disember, 2019 (2018: 43 kakitangan).

Penyata kewangan NICB bagi tahun berakhir 31 Disember, 2019 telah diluluskan untuk diterbitkan oleh Lembaga Pengarah pada 26 Mac, 2020.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

### 2.1 Penyata pematuhan

Penyata kewangan ini telah disediakan selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat Brunei dan Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS").

### 2.2 Asas penyediaan penyata kewangan

Penyata kewangan ini telah disediakan mengikut asas kos sejarah kecuali untuk instrumen kewangan yang diukur pada nilai saksama pada akhir setiap tempoh pelaporan seperti yang diterangkan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

NICB telah memohon pindaan kepada piawaian yang berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2019. Penerimaan piawaian ini tidak mempunyai kesan ke atas prestasi kewangan atau kedudukan NICB.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan tanggungan dalam urusan niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran, tidak kira sama ada harga yang secara langsung boleh diperhatikan atau dianggarkan dengan menggunakan teknik penilaian lain. Dalam menganggarkan nilai saksama aset atau tanggungan, NICB mengambil kira ciri-ciri aset atau tanggungan yang peserta pasaran akan mengambil kira apabila meletakkan harga aset atau tanggungan pada tarikh pengukuran. Nilai saksama untuk tujuan pengukuran dan / atau pendedahan dalam penyata kewangan ini ditentukan secara itu.

Di samping itu, bagi tujuan laporan kewangan, ukuran nilai saksama adalah dikategorikan kepada Tahap 1, 2 atau 3 berdasarkan sejauh mana input kepada ukuran nilai saksama boleh diperhatikan dan kepentingan input kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhannya, yang dinyatakan seperti berikut:

- Input Tahap 1 adalah harga yang disebut (tidak dilaras) dalam pasaran aktif untuk aset atau tanggungan yang sama boleh diakses pada tarikh pengukuran;

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.2 Asas penyediaan penyata kewangan (sambungan)

- Input Tahap 2 merupakan input, selain daripada harga yang disebut termasuk dalam Tahap 1, yang diperhatikan bagi aset atau tanggungan, sama ada secara langsung atau tidak langsung; dan
- Input Tahap 3 merupakan input yang tersembunyi bagi aset atau tanggungan.

### 2.3 Penerimaan piawaian baru and disemak semula

#### IFRS 16 Pajak

IFRS 16 menggantikan IAS 17 Pajak. Piawaian ini menetapkan prinsip untuk pengiktirafan, pengukuran, pembentangan dan pendedahan pajak dan memerlukan peminjam untuk mengiktiraf kebanyakan pajak pada lembaran imbalan.

Perakaunan pemberi pajak di bawah IFRS 16 sebahagian besarnya tidak berubah dari IAS 17. Pemberi pajak akan terus mengklasifikasikan pajak sebagai sama ada operasi atau pajak kewangan dengan menggunakan prinsip yang sama seperti dalam IAS 17. Oleh itu, IFRS 16 tidak mempunyai kesan untuk pajak di mana Syarikat adalah pemberi pajak.

Syarikat menggunakan IFRS 16 menggunakan kaedah retrospektif yang telah diubahsuai dengan tarikh aplikasi awal 1 Januari 2019. Di bawah kaedah ini, piawaian ini digunakan secara retrospektif dengan kesan kumulatif pada mulanya menggunakan standard yang diiktiraf pada tarikh aplikasi awal. Syarikat memilih untuk menggunakan kesesuaian praktikal peralihan dengan tidak menilai semula sama ada kontrak itu atau mengandungi pajak pada 1 Januari 2019. Sebaliknya, Syarikat hanya menggunakan piawaian tersebut untuk kontrak yang sebelum ini dikenal pasti sebagai pajak yang menguna IAS 17 pada tarikh aplikasi awal.

Kesan penerimaan IFRS 16 pada 1 Januari 2019 (peningkatan / (penurunan)) adalah seperti berikut:

<b>Aset</b>	<b>B\$</b>
Hak penggunaan aset	21,763
<b>Jumlah aset</b>	<u>21,763</u>
<b>Tanggungan</b>	
Tanggungan Pajak	21,763
<b>Jumlah Tanggungan</b>	<u>21,763</u>

Tanggungan pajak pada 1 Januari 2019 boleh disesuaikan dengan komitmen pajak operasi pada 31 Disember 2018, seperti berikut:

<b>Aset</b>	<b>B\$</b>
Komitmen pajak operasi pada 31 Disember 2018	59,560
Purata wajaran kadar kenaikan faedah pinjaman pada 1 Januari 2019	5.5%
Komitmen pajak operasi 534 diskaun pada 1 Januari 2019	<u>57,333</u>
<b>Tolak:</b>	
Komitmen yang berkaitan dengan pajak jangka pendek	(29,258)
Komitmen yang berkaitan dengan pajak aset bernilai rendah	<u>(6,312)</u>
<b>Tanggungan pajak pada 1 Januari 2019</b>	<u>21,763</u>

Syarikat mempunyai kontrak pajak untuk pajak operasi peralatan pejabat dan sewa premis tertentu. Sebelum penerimaan IFRS 16, Syarikat mengelaskan setiap pajakkannya (sebagai penerima pajak) pada tarikh permulaannya sebagai pajak operasi. Rujuk kepada Nota 2.7 Pajak untuk dasar perakaunan sebelum 1 Januari 2019.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.3 Penerimaan piawaian baru dan disemak semula (sambungan)

Selepas penerimaan IFRS 16, Syarikat menggunakan pengiktirafan dan pengukuran tunggal untuk semua pajakan kecuali untuk pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. Rujuk kepada Nota 2.7 Pajakan untuk dasar perakaunan bermula 1 Januari 2019. Piawaian ini menyediakan keperluan peralihan khusus dan bahan-bahan praktikal yang telah diterapkan oleh Syarikat.

- Pajakan sebelum ini diambilkira sebagai pajakan operasi  
Syarikat mengiktiraf hak penggunaan aset dan tanggungan pajakan untuk pajakan tersebut sebelum ini dikelaskan sebagai pajakan operasi, kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. Hak penggunaan aset untuk kebanyakan pajakan telah diiktiraf berdasarkan nilai dibawa seolah-olah piawaian itu selalu digunakan, selain dari penggunaan kadar kenaikan faedah pinjaman pada tarikh aplikasi permohonan. Dalam sesetengah pajakan, hak penggunaan aset telah diiktiraf berdasarkan amaun yang sama dengan tanggungan pajakan, disesuaikan untuk sebarang bayaran pendahuluan prabayar dan terakru yang diiktiraf sebelum ini. Tanggungan pajakan diiktiraf berdasarkan nilai semasa pembayaran baki pajakan, yang didiskaun dengan menggunakan kadar kenaikan faedah pinjaman pada tarikh aplikasi awal.

Syarikat juga menggunakan bahan-bahan praktikal yang ada di mana:

- Menggunakan kadar diskaun tunggal untuk portfolio pajakan dengan ciri-ciri yang serupa
- Bergantung pada penilaiannya sama ada pajakan adalah membebaskan segera sebelum tarikh aplikasi awal
- Memohon pengecualian pajakan jangka pendek kepada pajakan dengan tempoh pajakan yang berakhir dalam tempoh 12 bulan dari tarikh aplikasi awal
- Mengecualikan kos langsung awal dari pengukuran hak penggunaan aset pada tarikh aplikasi awal
- Menggunakan penglihatan untuk menentukan tempoh pajakan di mana kontrak mengandungi opsi untuk melanjutkan atau menamatkan pajakan.

#### IFRIC 23 Pengolahan Ketidakpastian mengenai Cukai Pendapatan

IFRIC 23, dikeluarkan pada 2017 dan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula 1 Januari 2019.

Tafsiran ini menunjukan perakaunan cukai pendapatan apabila rawatan cukai melibatkan ketidakpastian yang mempengaruhi aplikasi IAS 12 Cukai Pendapatan. Ia tidak terpakai kepada cukai atau levi di luar skop IAS 12, atau tidak termasuk keperluan khusus berkaitan dengan faedah dan penalti yang berkaitan dengan rawatan cukai yang tidak pasti. Tafsiran ini secara khusus menunjukan yang berikut:

- Sama ada entiti mempertimbangkan rawatan cukai yang tidak pasti secara berasingan.
- Andaian entiti membuat pemeriksaan pengolahan cukai oleh pihak berkuasa percukaian.
- Bagaimana entiti menentukan keuntungan boleh cukai (kerugian cukai), asas cukai, kerugian cukai yang tidak digunakan, kredit cukai yang tidak digunakan dan kadar cukai.
- Bagaimana entiti mempertimbangkan perubahan dalam fakta dan keadaan.

Syarikat menentukan sama ada untuk mempertimbangkan setiap pengolahan cukai yang tidak pasti secara berasingan atau bersama dengan satu atau lebih pengolahan cukai lain yang tidak pasti dan menggunakan pendekatan yang lebih baik meramalkan penyelesaian ketidakpastian.

Setelah menerima tafsiran, Syarikat mempertimbangkan dan menentukan sama ada ia mempunyai kedudukan cukai yang tidak pasti. Syarikat menentukan, berdasarkan pematuhan cukai, bahawa kemungkinan pengolahan cukainya akan diterima oleh pihak berkuasa percukaian. Tafsiran ini tidak memberi kesan ke atas penyata kewangan Syarikat.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.3 Penerimaan piawaian baru and disemak semula (sambungan)

Pada tarikh kebenaran penyata kewangan ini, IFRS berikut, dan pindaan kepada IFRS yang berkaitan dengan NICB dikeluarkan tetapi tidak berkesan:

#### Kontrak Insurans IFRS 17

Pada bulan Mei 2017, IASB mengeluarkan IFRS 17 Kontrak Insurans, piawaian perakaunan baru yang komprehensif untuk kontrak insurans yang meliputi pengiktirafan dan pengukuran, pembentangan dan penzahiran, yang menggantikan IFRS 4 Kontrak Insurans.

Berbeza dengan keperluan dalam IFRS 4, yang sebahagian besarnya berdasarkan kepada dasar perakaunan tempatan lama untuk tujuan pengukuran, IFRS 17 menyediakan model komprehensif (model umum) untuk kontrak insurans, ditambah dengan kaedah kos perubahan untuk kontrak dengan ciri penyertaan langsung yang sebahagian besarnya adalah kontrak perkhidmatan yang berkaitan dengan pelaburan, dan kaedah peruntukan premium terutamanya untuk tempoh jangka pendek yang biasanya digunakan untuk kontrak insurans am tertentu.

Ciri-ciri utama model perakaunan baru untuk kontrak insurans adalah, seperti berikut:

- Pengukuran nilai semasa aliran tunai masa hadapan, menggabungkan pelarasan risiko yang jelas, mengukur setiap tempoh pelaporan (aliran tunai pemenuhan)
- Margin Perkhidmatan Kontrak (CSM) yang sama dan bertentangan dengan mana-mana hari satu keuntungan dalam aliran tunai pemenuhan syarikat kontrak. CSM mewakili keuntungan yang belum diperoleh kontrak insurans dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian sepanjang tempoh perkhidmatan (iaitu, tempoh perlindungan)
- Perubahan tertentu dalam nilai semasa yang dijangkakan aliran tunai masa hadapan diselaraskan terhadap CSM dan dengan itu diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian sepanjang tempoh perkhidmatan kontrak
- Kesan perubahan dalam nilai diskaun akan dilaporkan sama ada untung atau rugi atau pendapatan komprehensif lain yang ditentukan oleh pilihan dasar perakaunan
- Pengiktirafan pendapatan insurans dan perbelanjaan perkhidmatan insurans dalam penyata pendapatan komprehensif berdasarkan konsep perkhidmatan yang disediakan pada tempoh tersebut
- Amaun yang sentiasa dipertanggungjawabkan oleh pemegang polisi, tidak kira sama ada peristiwa yang diinsuranskan berlaku (komponen pelaburan yang tidak berbeza) tidak dinyatakan dalam penyata pendapatan, tetapi diiktiraf terus pada lembaran imbalan
- Hasil perkhidmatan insurans (pendapatan diperolehi tolak tuntutan ditanggung) dibentangkan secara berasingan daripada pendapatan atau perbelanjaan kewangan insurans
- Pendedahan yang meluas untuk memberi maklumat mengenai jumlah yang diiktiraf dari kontrak insurans dan sifatnya yang meliputi risiko yang timbul daripada kontrak-kontrak ini

IFRS 17 berkuatkuasa untuk tempoh pelaporan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2021, dengan angka perbandingan diperlukan. Pada November 2018, Lembaga Piawaian Perakaunan Antarabangsa ("IASB") mencadangkan untuk menangguhkan satu tahun tarikh berkuatkuasa hingga 1 Januari 2022. Penundaan yang dicadangkan itu termasuk dalam Draf Pendedahan yang dikeluarkan oleh IASB pada 26 Jun 2019. Aplikasi awal dibenarkan, dengan syarat entiti itu juga mengguna IFRS 9 dan IFRS 15 pada atau sebelum tarikh ia mula-mula memohon IFRS 17. Aplikasi retrospektif diperlukan. Walau bagaimanapun, jika aplikasi retrospektif penuh bagi syarikat kontrak insurans tidak praktikal, maka entiti dikehendaki memilih sama ada pendekatan retrospektif yang diubah suai atau pendekatan nilai saksama.

Pada 17 Mac 2020, IASB memutuskan bahawa tarikh efektif Piawaian ini akan ditangguhkan kepada tempoh pelaporan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2023. IASB juga memutuskan untuk melanjutkan pengecualian yang kini disediakan untuk beberapa syarikat insurans berkaitan dengan aplikasi IFRS 9 Instrumen Kewangan untuk membolehkan mereka melaksanakan kedua-dua IFRS 9 dan IFRS 17 pada masa yang sama.



## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.3 Penerimaan piawaian baru and disemak semula (sambungan)

Syarikat merancang untuk menerima pakai piawaian baru pada tarikh efektif yang diperlukan bersama dengan IFRS 9 (lihat Nota 27). Ini adalah tidak praktikal untuk memberikan anggaran munasabah mengenai kesan IFRS 17 sehingga kajian terperinci selesai.

### 2.4 Klasifikasi kontrak

Kontrak di mana NICB menerima risiko insurans penting daripada pihak lain (pemegang polisi) dengan bersetuju untuk membayar pampasan kepada pemegang polisi atau waris lain sekiranya peristiwa masa depan yang tidak dinyatakan (peristiwa yang diinsurankan) memberi kesan buruk kepada pemegang polisi atau waris lain dikelaskan sebagai kontrak insurans. Risiko insurans ialah risiko selain daripada risiko kewangan. Risiko kewangan adalah risiko kemungkinan perubahan masa depan dalam satu atau lebih daripada kadar yang dinyatakan faedah, harga keselamatan, harga komoditi, kadar pertukaran asing, indeks harga atau kadar, penarafan kredit atau indeks kredit atau pembolehubah lain, dengan syarat dalam kes pemboleh ubah bukan kewangan yang berubah-ubah yang tidak khusus kepada satu pihak kepada kontrak. Kontrak insurans juga boleh memindahkan beberapa risiko kewangan.

NICB menaja jamin kontrak reinsuran utama dan syarikat-syarikat reinsuran fakultatif lain, perjanjian berkadar dan asas perjanjian bukan berkadar. Kontrak-kontrak ini adalah dianggap sebagai kontrak insurans bagi maksud IFRS dan diklasifikasikan seperti dalam penyata kewangan ini.

### 2.5 Kontrak insurans

#### **Premium**

Pendapatan premium berkenaan dengan perniagaan insurans langsung diiktiraf pada mulanya risiko tanpa mengira tempoh polisi. Pendapatan premium berkenaan dengan perniagaan reinsuran diiktiraf apabila menerima pulangan dan nasihat daripada syarikat penyerah.

Premium kasar tercatat terdiri daripada premium atas kontrak yang dibuat dalam tempoh tersebut, tidak kira sama ada ia berkaitan sebahagiannya untuk tempoh perakaunan yang kemudian. Premium dinyatakan kasar komisen yang dibayar kepada pengantara dan tidak termasuk cukai dan levi berdasarkan premium. Premium tercatat tidak termasuk anggaran untuk premium saluran paip.

#### **Perbelanjaan komisen**

Perbelanjaan komisen mewakili kos-kos yang berbeza-beza dengan, dan terutamanya, yang berkaitan dengan pemerolehan kontrak insurans baru dan pembaharuan.

#### **Peruntukan bagi premium belum terperoleh**

Peruntukan bagi premium belum terperoleh terdiri daripada perkadaran premium tercatat kasar yang dianggarkan akan diperolehi dalam tahun berikut atau yang berikutnya. Peruntukan bagi premium yang belum diperolehi untuk semua kelas perniagaan dikira menggunakan kaedah 1/365 digunakan untuk premium bersih dicatat pada tahun ini. Kaedah yang sama digunakan untuk semua kelas perjanjian berkadar dan perniagaan bukan berkadar dan juga semua kelas perniagaan reinsuran fakultatif.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.5 Kontrak insurans (sambungan)

#### ***Ujian kecukupan tanggungan***

Tanggungan NICB dibawah insurans dan kontrak reinsuran diuji kecukupan dengan membandingkan aliran tunai berkontrak masa hadapan dengan nilai dibawa kontrak peruntukan insurans untuk risiko belum tamat dan tuntutan insuran. Di mana kekurangan yang dikenal pasti dijangka, peruntukan tambahan dibuat untuk risiko belum tamat tempoh atau tuntutan insurans dan kekurangan itu diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Pada setiap tarikh laporan, ujian kecukupan tanggungan dilaksanakan.

Nota 3 menggariskan anggaran perakaunan kritikal dan pertimbangan yang digunakan dalam penilaian tanggungan premium.

#### ***Tuntutan***

Tuntutan yang berlaku terdiri daripada tuntutan dan perbelanjaan pengendalian tuntutan yang dibayar pada tahun ini bersama-sama dengan pergerakan dalam peruntukan bagi tuntutan tertunggak.

Tuntutan tertunggak terdiri daripada peruntukan bagi anggaran NICB atas kos muktamad untuk menunaikan semua tuntutan yang ditanggung tetapi tidak dibayar pada tarikh pelaporan sama ada dilaporkan atau tidak, dan perbelanjaan pengendalian tuntutan dalaman dan luaran yang berkaitan dan margin berhemat yang sesuai. Tuntutan tertunggak dinilai dengan mengkaji semula tuntutan individu dan membuat peruntukan untuk tuntutan yang ditanggung tetapi belum dilaporkan. Pemulihan ditaksir dengan cara yang serupa dengan penilaian tuntutan tertunggak. Ketentuan tuntutan untuk gugatan tuntutan didiskaunkan di mana terdapat jangka waktu tertentu dari kejadian ke penyelesaian tuntutan dan di mana pola tuntutan yang sesuai untuk menghitung diskaun ada.

Pihak pengurusan berpendapat bahawa peruntukan untuk tuntutan yang dinyatakan dengan saksama atas dasar maklumat yang tersedia untuk mereka, tanggungan muktamad yang akan berubah-ubah kerana hasil daripada maklumat dan acara berikutnya dan boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah yang diperuntukkan. Pelarasan kepada jumlah peruntukan tuntutan yang ditubuhkan pada tahun sebelum ini ditunjukkan dalam penyata kewangan bagi tempoh di mana pelarasan dibuat, dan didedahkan secara berasingan jika jumlah besar. Kaedah yang digunakan, dan anggaran yang dibuat, dikaji semula setiap tahun.

Nota 3 menggariskan anggaran perakaunan kritikal dan pertimbangan yang digunakan dalam penilaian tanggungan tuntutan.

#### ***Reinsuran***

NICB memasuki dan menganggap kontrak reinsuran dalam aliran perniagaan biasa bagi tujuan mengehendakkan kerugian. Pengaturan reinsuran tidak melepaskan NICB daripada kewajipan langsung kepada pemegang polisi.

Premium diserahkan dan pendapatan komisen reinsuran dibentangkan dalam penyata keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain secara asas kasar.

Premium dan komisen kasar termasuk pelarasan dibuat pada tahun ini, telah direkodkan berdasarkan kenyataan atau nasihat yang diterima daripada penyerah dan broker yang berhubungan dengan kontrak baru atau diperbaharui dalam tahun penanggungan 2019 dan tahun-tahun sebelumnya.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.5 Kontrak insurans (sambungan)

Jumlah yang boleh diperolehi di bawah kontrak reinsuran dinilai untuk pengurangan nilai pada setiap tarikh laporan. Aset tersebut dianggap terjejas jika terdapat bukti objektif, akibat daripada suatu kejadian yang berlaku selepas pengiktirafan awal, di mana NICB mungkin tidak mendapatkan semula semua jumlah yang harus dibayar dan peristiwa yang mempunyai kesan yang diukur pada jumlah yang akan NICB terima daripada penanggung reinsuran.

Aset reinsuran termasuk baki terhutang daripada syarikat penanggung reinsuran bagi tanggungan insurans diserahkan. Jumlah yang boleh diperolehi dari penanggung reinsuran dianggarkan dengan cara yang tekal dengan peruntukan tuntutan tertunggak atau tuntutan yang diselesaikan yang berkaitan dengan dasar reinsuran.

#### ***Pendapatan komisen***

Pendapatan komisen terdiri daripada komisen reinsuran yang diterima atau akan diterima. Komisen reinsuran diiktiraf atas dasar yang selaras dengan pengiktirafan daripada kos pengambilalihan kontrak reinsuran.

### 2.6 Instrumen kewangan

Aset kewangan dan tanggungan kewangan diiktiraf pada penyata kedudukan kewangan NICB apabila NICB menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

#### ***Kaedah faedah berkesan***

Kaedah faedah berkesan adalah kaedah pengiraan kos terlunas sesuatu instrumen kewangan dan mengagihkan pendapatan atau perbelanjaan faedah sepanjang tempoh yang berkaitan. Kadar faedah berkesan adalah kadar yang betul-betul mendiskaun anggaran penerimaan tunai masa hadapan atau pembayaran (termasuk semua bayaran pada titik yang dibayar atau diterima yang merupakan keperluan daripada kadar faedah berkesan, kos urus niaga dan lain-lain premium atau diskaun) melalui jangka hayat yang diharapkan daripada instrumen kewangan, atau di mana sesuai, tempoh yang lebih pendek. Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf pada asas faedah berkesan bagi instrumen hutang.

#### ***Aset kewangan***

Semua aset kewangan diiktiraf dan penyahiktirafan pada tarikh dagangan di mana pembelian atau penjualan sesuatu pelaburan adalah di bawah kontrak yang mana terma penghantaran memerlukan pelaburan dalam tempoh masa yang ditetapkan oleh pasaran yang berkenaan, dan pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah transaksi kos, kecuali aset kewangan yang dikelaskan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian yang pada mulanya diukur pada nilai saksama.

Aset kewangan diklasifikasikan ke dalam kategori yang dinyatakan berikut: Aset kewangan "sedia untuk dijual" dan "pinjaman dan belum terima". Pengklasifikasikan bergantung kepada sifat dan tujuan aset kewangan dan ditentukan pada masa pengiktirafan awal.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.6 Instrumen kewangan (sambungan)

#### ***Aset kewangan sedia untuk dijual***

Sekuriti hutang tertentu yang dipegang oleh NICB diklasifikasikan sebagai sedia untuk dijual dan dinyatakan pada nilai saksama. Nilai saksama adalah ditentukan mengikut cara yang dinyatakan dalam Nota 4. Keuntungan dan kerugian yang timbul daripada perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain kecuali kerugian kemerosotan nilai, faedah yang dikira menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing atas aset kewangan yang diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan. Di mana pelaburan tersebut dilupuskan atau ditentukan sebagai terjejas, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif yang lain dan terkumpul di dalam rizab penilaian semula diklasifikasikan semula kepada keuntungan atau kerugian. Nilai saksama aset kewangan sedia untuk dijual dalam mata wang asing adalah ditentukan pada mata wang asing itu dan diterjemahkan pada kadar semasa pada akhir tempoh laporan ini. Perubahan dalam nilai saksama yang dikaitkan dengan perbezaan pertukaran yang terhasil daripada perubahan kos pelunasan aset diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, dan perubahan lain diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain.

#### ***Pinjaman dan penghutang***

Penghutang lain dan deposit yang tetap atau bayaran ditentukan yang tidak disebut harga dalam pasaran aktif diklasifikasikan sebagai "pinjaman dan belum terima". Pinjaman dan hutang belum terima diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan tolak kemerosotan nilai. Faedah diiktiraf dengan menggunakan kaedah faedah berkesan, kecuali untuk penghutang dan pinjaman jangka pendek apabila kesan pengurangan jumlah ("discounting") adalah tidak ketara.

#### ***Kemerosotan aset kewangan***

Aset kewangan adalah dinilai untuk petunjuk penjejasan nilai pada akhir tempoh setiap laporan. Aset kewangan adalah terjejas di mana terdapat bukti objektif bahawa, akibat daripada satu atau lebih peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan awal aset kewangan, aliran tunai masa depan yang dianggarkan dari pelaburan telah diberi kesan.

Bukti objektif rosot nilai boleh termasuk:

- kesukaran kewangan yang ketara daripada pengeluaran atau rakan niaga; atau
- lalai atau tiada pembayaran faedah atau pembayaran wang modal; atau
- ia menjadi kemungkinan bahawa peminjam akan memasuki kemuflihan atau penyusunan semula kewangan.

Bagi aset kewangan yang dibawa pada kos terlunas, jumlah kemerosotan nilai adalah perbezaan di antara nilai dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan, yang didiskaunkan pada kadar faedah berkesan yang asal.

Jumlah dibawa bagi aset kewangan dikurangkan oleh kerugian kemerosotan nilai secara langsung untuk semua aset kewangan kecuali penghutang insurans jika jumlah bawaan dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan. Apabila penghutang insurans tidak dapat dikutip, ia dihapus kira daripada akaun peruntukan. Pendapatan semula yang berikutnya dari jumlah yang dahulunya dihapuskan dikreditkan terhadap akaun peruntukan. Perubahan dalam nilai dibawa akaun peruntukan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.6 Instrumen kewangan (sambungan)

Jika dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian kemerosotan nilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian kemerosotan nilai diiktiraf, kerugian kemerosotan nilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan semula melalui penyata pendapatan setakat mana jumlah bawa pelaburan pada tarikh penjejasan nilai dibalikkan semula tidak melebihi kos pelunasan yang akan terjadi jika kemerosotan tidak diiktiraf.

Apabila aset kewangan yang sedia untuk dijual dianggap sebagai terjejas, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan diklasifikasikan semula kepada keuntungan atau kerugian.

#### ***Penyahiktirafan aset kewangan***

NICB menyahiktirafkan aset kewangan hanya apabila hak kontraktual pada aliran tunai daripada aset tersebut tamat, atau ia memindahkan aset kewangan dan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan aset tersebut kepada entiti lain. Jika NICB tidak memindahkan atau mengekalkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dan terus mengawal aset yang dipindahkan, NICB mengiktiraf pengendalian kepentingannya dalam aset dan tanggungan yang berkaitan untuk jumlah yang mungkin perlu ia bayar. Jika NICB mengekalkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan yang dipindahkan, NICB terus mengiktiraf aset kewangan dan juga mengiktiraf pinjaman bercagar bagi perolehan yang diterima.

#### ***Tanggungan kewangan***

##### ***Klasifikasi sebagai hutang atau ekuiti***

Tanggungan kewangan yang dikeluarkan oleh NICB diklasifikasikan menurut kandungan perjanjian kontrak dibuat, dan definisi tanggungan kewangan dan instrumen ekuiti.

##### ***Instrumen ekuiti***

Instrumen ekuiti adalah sebarang kontrak yang membuktikan faedah sisa dalam aset Syarikat selepas ditolak semua tanggungannya. Instrumen ekuiti direkodkan pada perolehan yang diterima, selepas ditolak kos terbitan langsung.

#### ***Tanggungan kewangan***

Tanggungan kewangan terdiri daripada pemuitang insurans dan lain-lain pemuitang. Pemuitang insurans dan lain-lain pemuitang pada mulanya diukur pada nilai saksama, selepas ditolak kos urus niaga, dan kemudiannya diukur pada kos terlunas, menggunakan kaedah kadar faedah berkesan, dengan perbelanjaan faedah diiktiraf atas dasar hasil yang berkesan.

##### ***Penyahiktirafan tanggungan kewangan***

NICB menyahiktirafkan tanggungan kewangan apabila, dan hanya apabila, kewajipan NICB itu dilepaskan, dibatalkan atau ia habis tempoh.

### 2.7 Pajakan

Sebelum 1 Januari 2019, pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan bilamana syarat-syarat pajakan memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan kepada penerima pajak. Semua pajakan lain diklasifikasikan sebagai pajakan operasi.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.7 Pajak (sambungan)

#### **NICB sebagai penerima pajak**

Sewa yang harus dibayar di bawah pajak operasi dicaj kepada penyata keuntungan atau kerugian pada asas garis lurus sepanjang tempoh pajak yang berkaitan kecuali asas lain yang sistematik lebih mewakili corak masa di mana manfaat ekonomi daripada aset yang dipajak digunakan. Sewa luar jangkaan yang timbul di bawah pajak operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Sekiranya insentif pajak diterima untuk memasuki pajak operasi, insentif sedemikian diiktiraf sebagai tanggungan. Manfaat insentif agregat diiktiraf sebagai pengurangan perbelanjaan sewa secara garis lurus, kecuali di mana asas lain yang sistematik lebih mewakili corak masa di mana manfaat ekonomi daripada aset yang dipajak digunakan.

Berkuatkuasa mulai 1 Januari 2019, Syarikat menilai pada permulaan kontrak sama ada kontrak adalah, atau mengandungi, pajak. Iaitu, jika kontrak menyampaikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang dikenal pasti untuk tempoh masa sebagai pertukaran untuk dipertimbangkan.

#### **Syarikat sebagai pemajak**

Syarikat menggunakan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal untuk semua pajak, kecuali untuk pajak jangka pendek dan pajak aset bernilai rendah. Syarikat mengiktiraf tanggungan pajak untuk membuat pembayaran pajak dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

##### *i) Hak penggunaan aset*

Syarikat mengakui hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajak (iaitu tarikh aset asas tersedia untuk digunakan). Hak penggunaan aset adalah diukur pada kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian kemerosotan nilai, dan diselaraskan untuk sebarang pengukuran semula tanggungan pajak. Kos hak penggunaan aset termasuk jumlah tanggungan pajak yang diiktiraf, kos langsung awal yang ditanggung, dan bayaran pajak yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan tolak apa-apa insentif pajak yang diterima. Hak penggunaan aset disusut nilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajak.

Hak penggunaan aset juga tertakluk kepada kemerosotan. Rujuk dasar perakaunan dalam Nota 2.9 Kemerosotan aset bukan kewangan.

##### *ii) Tanggungan pajak*

Pada tarikh permulaan pajak, Syarikat mengiktiraf tanggungan pajak yang diukur pada nilai kini pembayaran pajak yang akan dibuat dalam tempoh pajak. Bayaran pajak termasuk pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap dasar) tolak sebarang insentif pajak belum terima, pembayaran pajak berubah yang bergantung kepada indeks atau kadar, dan amaun yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai sisa. Bayaran pajak juga termasuk harga pelaksanaan opsyen pembelian yang semunasabahnya dilaksanakan oleh Syarikat dan bayaran penalti untuk menamatkan pajak, jika jangka pajak mencerminkan Syarikat yang melaksanakan pilihan untuk tamat.

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.7 Pajak (sambungan)

Dalam mengira nilai semasa pembayaran pajak, Syarikat menggunakan kadar pinjaman utama Brunei pada tarikh permulaan pajak kerana kadar faedah yang tersirat dalam pajak tidak mudah ditentukan. Selepas tarikh permulaan, jumlah tanggungan pajak dinaikkan untuk mencerminkan kenaikan faedah dan dikurangkan untuk pembayaran pajak yang dibuat. Di samping itu, amaun dibawa tanggungan pajak diukur semula jika terdapat pengubahsuaian, perubahan dalam tempoh pajak, perubahan dalam pembayaran pajak (contohnya, perubahan pada pembayaran masa depan yang disebabkan oleh perubahan indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan apa-apa bayaran pajak) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset asas.

#### *iii) Pajak jangka pendek dan pajak aset bernilai rendah*

Syarikat mengenakan pengecualian pengiktirafan pajak jangka pendek kepada pajak jangka pendek peralatan pejabat tertentu (iaitu, pajak yang mempunyai tempoh sewa 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi pembelian opsyen). Ia juga menggunakan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah kepada pajak peralatan pejabat yang dianggap sebagai nilai rendah. Bayaran pajak atas pajak jangka pendek dan pajak aset nilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajak.

### 2.8 Harta tanah dan peralatan

Harta tanah dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan sebarang kerugian kemerosotan nilai terkumpul.

Susut nilai dikira untuk menghapus kira kos aset, sepanjang anggaran hayat kegunaan mereka, dengan menggunakan kaedah garis lurus, berdasarkan yang berikut:-

Penambahbaikan pemegang pajak	-	25%
Kenderaan	-	25%
Peralatan pejabat, perabot dan kelengkapan	-	25%
Pembangunan IT	-	25%
Bangunan pemegang pajak	-	sepanjang tempoh pajak

Anggaran hayat kegunaan, nilai sisa dan kaedah susut nilai dikaji semula pada setiap akhir tahun, dengan kesan apa-apa perubahan dalam anggaran kira secara prospektif.

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pelupusan atau persaraan harta tanah dan peralatan adalah ditentukan sebagai perbezaan di antara hasil jualan dan jumlah dibawa aset dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

### 2.9 Kemerosotan nilai aset nyata

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, NICB mengkaji semula nilai dibawa bagi aset nyata untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk yang aset tersebut mungkin mengalami kerugian kemerosotan. Sekiranya tanda-tanda tersebut wujud, jumlah boleh diperolehi semula aset tersebut dianggarkan untuk menentukan sejauh mana kerugian kemerosotan nilai (jika ada). Di mana ia tidak mungkin untuk membuat anggaran jumlah boleh diperolehi semula aset individu, NICB menganggarkan jumlah yang boleh diperolehi semula daripada unit penjana tunai di mana aset tersebut tergolong.

## 2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.9 Kemerossotan nilai aset nyata (sambungan)

Nilai yang boleh diperolehi adalah yang lebih tinggi bagi nilai saksama ditolak kos jualan dan nilai dalam penggunaan. Dalam menilai nilai yang digunakan, anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset tersebut yang mana anggaran aliran tunai masa hadapan belum dilaraskan.

Jika jumlah boleh diperolehi semula aset (atau unit menjana tunai) dianggarkan kurang daripada jumlah yang dibawa, jumlah dibawa bagi aset (atau unit penjana tunai) akan dikurangkan kepada jumlah yang boleh diperolehi. Kerugian kemerossotan nilai diiktiraf serta merta dalam keuntungan atau kerugian, melainkan aset berkaitan dibawa pada jumlah yang dinilai semula, di mana kerugian kemerossotan nilai diiktiraf sebagai kurangan penilaian semula.

Di mana kerugian kemerossotan nilai kemudiannya terbalik, nilai dibawa bagi aset (atau unit penjana tunai) ditambah kepada anggaran disemak jumlah yang boleh diperolehi, tetapi begitu mana jumlah meningkat tidak melebihi jumlah dibawa yang mungkin telah ditentukan sekiranya tiada kerugian kemerossotan diiktiraf bagi aset (atau unit menjana tunai) dalam tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan kerugian kemerossotan nilai diiktiraf serta merta dalam keuntungan atau kerugian.

### 2.10 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila NICB mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) hasil daripada peristiwa yang lalu, ia adalah berkemungkinan bahawa NICB akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan jumlah anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah obligasi.

Jumlah yang diiktiraf sebagai peruntukan adalah anggaran terbaik bagi pertimbangan yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi semasa pada akhir tempoh laporan ini, dengan mengambil kira risiko dan ketidakpastian yang menyelubungi obligasi. Jika peruntukan diukur menggunakan anggaran aliran tunai untuk menyelesaikan obligasi semasa, jumlah yang dibawa adalah nilai kini aliran tunai.

Apabila sebahagian atau semua faedah ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan peruntukan yang dijangka boleh diperolehi semula daripada pihak ketiga, jumlah belum terima itu diiktiraf sebagai aset jika ia adalah hampir pasti bahawa pembayaran balik akan diterima dan jumlah tersebut boleh diukur dengan pasti.

### 2.11 Hasil

Dasar perakaunan yang berkaitan dengan pendapatan daripada kontrak-kontrak insurans dinyatakan dalam Nota 2.5.

#### ***Pendapatan faedah***

Pendapatan faedah diakru berasaskan masa, dengan merujuk kepada amaun pokok tertunggak dan pada kadar faedah berkesan yang dikenakan.

### 2.12 Kos manfaat persaraan

Perancangan caruman ditakrifkan ialah perancangan manfaat persaraan di mana syarikat itu membayar sumbangan tetap ke dalam entiti yang berasingan atau dana dan tidak mempunyai obligasi perundangan atau konstruktif untuk membayar caruman selanjutnya jika mana-mana dana tidak mempunyai aset yang mencukupi untuk membayar semua manfaat kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan pekerja dalam meneruskan tahun kewangan semasa.



**2.12 Kos manfaat persaraan (sambungan)**

Pembayaran kepada perancangan manfaat persaraan caruman bertakrif dicaj sebagai perbelanjaan apabila kakitangan telah memberikan perkhidmatan yang melayakkan mereka untuk sumbangan. Bayaran yang dibuat kepada skim manfaat persaraan pengurusan negara, seperti Tabung Amanah Pekerja dan Penyumbang Tambahan Dana Pencen (TAP dan SCP), diuruskan sebagai pembayaran kepada perancangan caruman yang tertakrif di mana kewajipan NICB di bawah perancangan ini adalah sama dengan garis pandu perancangan manfaat persaraan caruman yang berbangkit dengan perancangan manfaat persaraan caruman bertakrif.

**2.13 Kelayakan cuti untuk pekerja**

Kelayakan pekerja untuk cuti tahunan diiktiraf apabila mereka terakru kepada pekerja. Peruntukan dibuat untuk anggaran tanggungan untuk cuti tahunan hasil daripada perkhidmatan yang diberikan oleh pekerja sehingga akhir tempoh laporan ini.

**2.14 Cukai pendapatan**

Perbelanjaan cukai pendapatan terdiri daripada jumlah cukai semasa yang perlu dibayar dan cukai tertunda.

Cukai semasa yang perlu dibayar adalah berdasarkan keuntungan yang boleh dikenakan cukai bagi tahun ini. Keuntungan yang boleh dikenakan cukai berbeza daripada keuntungan seperti yang dilaporkan dalam penyata keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif yang lain kerana ia tidak termasuk butiran pendapatan atau perbelanjaan yang dikenakan cukai atau ditolak dalam tahun-tahun yang lain dan ia tidak termasuk lagi barang-barang yang tidak boleh ditolak cukai atau kena cukai. Tanggungan NICB untuk cukai semasa dikira menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan ini.

Cukai tertunda diiktiraf atas perbezaan di antara jumlah dibawa aset dan tanggungan dalam penyata kewangan dan asas cukai yang sama digunakan dalam pengiraan keuntungan boleh cukai. Tanggungan cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara yang boleh ditolak dapat digunakan.

Jumlah dibawa aset cukai tertunda yang dibawa dikaji semula pada setiap akhir tempoh pelaporan dan dikurangkan sehingga keuntungan cukai tidak lagi berkemungkinan untuk membolehkan semua atau sebahagian aset untuk dibaikpulih semula.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan dalam tempoh di mana tanggungan diselesaikan atau aset direalisasikan berdasarkan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan.

Aset dan tanggungan cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangkan aset cukai semasa dengan tanggungan cukai semasa dan apabila ia berkaitan dengan cukai pendapatan yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama dan NICB berniat untuk menyelesaikan aset cukai semasa dan tanggungan pada asas bersih.

Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ia berkaitan dengan butiran yang dikreditkan atau didebitkan di luar keuntungan atau kerugian (sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti), yang mana pencukaian akan diiktiraf di luar keuntungan atau kerugian (sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti masing-masing).

## 2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (sambungan)

### 2.15 Urus niaga mata wang asing dan penterjemahan

Penyata kewangan NICB diukur dan dibentangkan dalam ringgit Brunei, yang merupakan mata wang persekitaran ekonomi yang utama di mana NICB beroperasi (mata wang fungsian) dan matawang pembentangan kepada penyata kewangan.

Dalam menyediakan penyata kewangan NICB, urus niaga dalam mata wang selain daripada mata wang fungsi NICB direkodkan pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga. Pada akhir tempoh setiap laporan, butiran kewangan yang didenominasi dalam mata wang asing ditukarkan pada kadar lazim pada akhir tempoh pelaporan. Butiran bukan kewangan yang dibawa pada nilai saksama yang didenominasi dalam mata wang asing ditukarkan pada kadar lazim pada tarikh apabila nilai saksama ditentukan. Butiran bukan kewangan yang diukur dari segi kos sejarah dalam mata wang asing adalah tidak diterjemahkan.

Perbezaan pertukaran yang timbul dari penyelesaian nilai kewangan, dan dari terjemahan nilai kewangan dimasukkan ke dalam penyata pendapatan bagi tempoh tersebut.

### 2.16 Tunai dan kesetaraan tunai dalam penyataan pengaliran tunai

Tunai dan kesetaraan tunai dalam penyataan pengaliran tunai terdiri daripada tunai di tangan dan deposit permintaan dan lain-lain pelaburan mudah tunai jangka pendek yang sedia untuk ditukar kepada jumlah tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan dalam nilai yang tidak ketara.

## 3 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DALAM MENGGUNAKAN DASAR PERAKAUNAN

Penyediaan penyata kewangan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada aplikasi dasar perakaunan dan amaun aset, tanggungan, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tahun di mana anggaran itu disemak dan dalam mana-mana masa hadapan yang berkenaan.

Pertimbangan yang dibuat oleh pihak pengurusan dalam aplikasi IFRS yang mempunyai kesan ketara ke atas penyata kewangan dan anggaran dengan risiko besar pelarasan ketara pada tahun berikutnya dibincangkan di bawah.

#### *Proses yang terlibat dalam menentukan tanggungan premium*

Kaedah untuk penentuan tanggungan premium adalah seperti berikut:

- Premium belum terperoleh ditentukan seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.5 kepada peruntukan bagi premium belum terperoleh. Tuntutan anggaran yang berkaitan dengan jumlah premium yang belum diperolehi ini, bersama-sama dengan elaun untuk perbelanjaan masa depan termasuk pengendalian tuntutan, perbelanjaan penyelenggaraan dasar dan kos masa depan insurans semula, membentuk anggaran terbaik Rizab Risiko Belum Tamat ("URR").
- URR ini kemudiannya dibandingkan dengan rizab premium belum diperolehi daripada kos pemerolehan tertunda kepunyaan NICB, dan peruntukan yang lebih tinggi di antara kedua-dua adalah peruntukan terakhir bagi premium tanggungan.

Peruntukan NICB bagi premium belum terperoleh adalah lebih tinggi daripada URR dan dengan itu tiada kekurangan rizab premium diperlukan.

### 3 **ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DALAM MENGGUNAKAN DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

*Proses yang digunakan untuk menentukan andaian untuk mengukur tanggungan tuntutan*

Andaian yang digunakan dalam anggaran aset dan tanggungan insurans adalah bertujuan untuk menyebabkan peruntukan yang mencukupi untuk menampung apa-apa tanggungan yang timbul daripada kontrak insurans setakat yang semunasabahnya dijangka timbul dalam tahap keyakinan tertentu.

Walau bagaimanapun, memandangkan ketidaktentuan dalam mewujudkan peruntukan bagi tuntutan tertunggak, adalah mungkin keputusan akhir akan ditentukan berbeza daripada tanggungan asal ditubuhkan.

Peruntukan dibuat pada akhir tempoh pelaporan untuk kos muktamad yang dijangka menjelaskan segala tuntutan yang dilakukan berkenaan dengan peristiwa-peristiwa sehingga tarikh itu, sama ada dilaporkan atau tidak, bersama-sama dengan perbelanjaan pengendalian tuntutan yang berkaitan, kurang jumlah yang telah dibayar. Peruntukan tambahan bagi sisihan buruk kemudiannya ditambah pada bahagian atas terbaik nilai rizab anggaran Syarikat, supaya mereka dijangka mempunyai kebarangkalian 75% dari segi kecukupan.

Sumber data yang digunakan sebagai input bagi andaian biasanya dalaman untuk NICB, menggunakan kajian terperinci yang dijalankan sekurang-kurangnya setiap tahun. Andaian ini diperiksa untuk memastikan bahawa mereka adalah selaras dengan maklumat pasaran disebut atau maklumat lain yang diterbitkan.

NICB memberi perhatian khusus kepada trend semasa. Dalam tahun-tahun awal, di mana terdapat maklumat yang tidak mencukupi untuk membuat anggaran yang munasabah dalam membina tuntutan, andaian berhemat digunakan.

Anggaran yang ditanggung tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada umumnya tertakluk kepada tahap yang lebih tinggi yang tidak menentu daripada anggaran tuntutan yang telah dimaklumkan, di mana maklumat lanjut boleh didapati. Tuntutan IBNR mungkin sering tidak jelas kepada NICB sehingga bertahun-tahun selepas berlakunya kejadian yang menimbulkan tuntutan.

Setiap tuntutan yang diberitahu dinilai secara kes demi kes dengan mengambil kira keadaan tuntutan, maklumat yang ada dari ajuster kerugian dan bukti sejarah saiz tuntutan sama. Anggaran kes sentiasa disemak dan dikemas kini apabila maklumat baru timbul.

Kesulitan anggaran peruntukan berbeza dengan kelas perniagaan disebabkan oleh beberapa sebab, termasuk tetapi tidak terhad kepada:

- Perbezaan dalam terma dan syarat-syarat kontrak insurans;
- Perbezaan dalam kerumitan tuntutan;
- Keterukan tuntutan individu; dan
- Perbezaan dalam tempoh antara kejadian dan laporan tuntutan.

Kelas tanggungan tuntutan biasanya akan memaparkan variasi yang lebih besar antara anggaran awal dan hasil sebenar kerana terdapat tahap yang lebih menyukarkan dalam menganggarkan peruntukan IBNR. Bagi kelas perniagaan lain, tuntutan biasanya dilaporkan dengan munasabah sebaik sahaja kejadian itu berlaku, dan dengan itu cenderung untuk memaparkan tahap kepelbagaian yang lebih rendah.

### 3 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DALAM MENGGUNAKAN DASAR PERAKAUNAN (sambungan)

Kos tuntutan tertunggak dan peruntukan IBNR adalah dianggarkan dengan menggunakan kaedah unjuran aktuari. Kaedah ini mengekstrapolat binaan tuntutan yang dibayar dan ditanggung bagi setiap tahun kemalangan berdasarkan binaan yang diperhatikan dalam tahun sebelumnya dan nisbah kerugian yang dijangka.

Kaedah utama aktuari yang digunakan, yang tidak berubah dari tahun-tahun sebelumnya, adalah:

- Kaedah Binaan Tuntutan dibayar ("PCD") and Binaan Tuntutan yang dilakukan ("ICD"); dan
- Kaedah Ditanggung Bornhuetter - Ferguson ("IBF") and Dibayar Bornhuetter - Ferguson ("PBF").

Keputusan yang dihasilkan oleh kaedah ini dibandingkan dan kaedah yang dipilih adalah berdasarkan kepada apa yang NICB anggap paling sesuai untuk kelas tertentu perniagaan dan waktu berlaku.

Kaedah PCD dan ICD melibatkan analisis faktor binaan tuntutan sejarah dan pemilihan anggaran faktor binaan berdasarkan corak sejarah ini. Faktor-faktor binaan terpilih kemudiannya digunakan untuk data tuntutan terkumpul bagi setiap tahun kemalangan yang mana data masih belum dibina sepenuhnya untuk menghasilkan kos tuntutan yang dianggarkan bagi setiap tahun kemalangan. Kaedah ini sesuai untuk kelas matang perniagaan, yang mempunyai corak binaan tuntutan yang agak stabil, tetapi adalah kurang sesuai bagi kelas perniagaan yang tidak mempunyai sejarah binaan tuntutan.

Kaedah IBF menggunakan kaedah ICD dan menggabungkan ia dengan penilaian nisbah kerugian sebenar iaitu tuntutan yang sebenar dibahagikan dengan premium yang diperolehi, bagi setiap kelas perniagaan. Bagi setiap tahun kemalangan, IBNR dikira dengan formula berikut:

$$(1 - 1 / LDF) \times \text{jangkaan awal nisbah kerugian} \times \text{premium yang diperolehi}$$

LDF adalah tuntutan faktor binaan dan digunakan untuk menyesuaikan kerugian bagi pertumbuhan dalam tuntutan dan IBNR.

Awal nisbah kerugian yang dijangka bagi kelas tertentu perniagaan boleh didasarkan dengan pengalaman industri umum atau didasarkan dengan gabungan pengalaman NICB sendiri dan pengalaman industri umum. Kaedah IBF adalah lebih sesuai untuk satu kelas perniagaan di mana terdapat kekurangan pengalaman tuntutan dibangunkan.

Tuntutan yang besar biasanya dinilai bersama dan diukur atas dasar kes demi kes atau diunjurkan secara berasingan bagi membolehkan untuk kemungkinan perubahan kesan ke atas binaan dan kejadian tuntutan yang besar ini kepada seluruh binaan portfolio.

Setakat mana kaedah ini menggunakan maklumat binaan tuntutan sejarah, NICB menganggap bahawa corak binaan tuntutan sejarah akan berlaku lagi pada masa akan datang. Terdapat sebab-sebab mengapa ini mungkin tidak berlaku, yang sejauh mana mereka boleh dikenal pasti, telah dibenarkan dengan mengubah suai kaedah.

Sebab-sebab itu termasuk:

- Trend ekonomi, undang-undang, politik dan sosial (terhasil, sebagai contoh, dalam perbezaan dalam tahap jangkauan inflasi);
- Perubahan dalam campuran kontrak insurans dimulakan; dan
- Kesan kerugian besar

### 3 **ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DALAM MENGGUNAKAN DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

Andaian yang mempunyai kesan paling besar terhadap pengukuran peruntukan kontrak insurans am adalah pada umumnya nisbah kerugian yang dijangka untuk tahun-tahun kemalangan yang paling baru-baru ini. Nisbah kerugian yang dijangka adalah nisbah tuntutan dijangka premium diterima.

#### *Analisis kepekaan*

Tujuan analisis kepekaan ini adalah untuk menilai kepentingan berbanding andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari bagi tanggungan tuntutan dan tanggungan premium pada 31 Disember 2019, termasuk peruntukan bagi sisihan negatif (ini disebut sebagai "senario berdasarkan" dalam ringkasan analisis kepekaan)

Untuk menguji kepekaan tuntutan dan tanggungan premium secara berasingan bagi perolehan semula kasar dan bersih reinsuran, kepada perubahan dalam andaian penting, perubahan serentak dalam andaian bagi semua jangka masa dipertimbangkan. Tahap perubahan bagi andaian adalah di antara 1% hingga 5%. Keputusan selepas setiap perubahan dalam andaian ini kemudiannya dibandingkan dengan senario asas secara berasingan bagi perolehan semula kasar dan bersih reinsuran.

Nilai kepekaan menunjukkan perubahan adalah bergantung kepada andaian perkara lain. Dalam amalan, kombinasi perubahan buruk dan yang baik boleh berlaku. Keputusan kepekaan tidak bertujuan untuk mengambil kira semua kemungkinan. Keputusan yang lebih buruk atau baik adalah mungkin.

Analisis kepekaan telah dilakukan ke atas premium dan tanggungan tuntutan, kedua-dua kasar dan bersih dari perolehan semula reinsuran, berdasarkan kepada perubahan dalam andaian yang memberi kesan kepada tahap tanggungan. Satu pergantungan tertentu adalah bahawa keputusan Andaian dipertimbangkan dalam analisis kepekaan adalah seperti berikut:

- Tuntutan tidak langsung Pengendalian Perbelanjaan ("ICHE");
- Kadar Perbelanjaan Penyelenggaraan;
- Peruntukan Sisihan Negatif ("PAD"); dan
- Nisbah Kehilangan Terakhir

### 3 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DALAM MENGGUNAKAN DASAR PERAKAUNAN (sambungan)

Keputusan analisis kepekaan dan kesan daripada tanggungan premium dan tanggungan tuntutan adalah seperti berikut:

	<u>Tanggungan tuntutan bersih</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Senario asas</b>	15,456,356	14,738,412

<u>Andaian</u>	<u>Perubahan dalam Andaian</u>	<u>Peningkatan/(Pengurangan) dalam tanggungan tuntutan bersih</u>	
		<u>2019 (B\$'000)</u>	<u>2018 (B\$'000)</u>
Nisbah Kehilangan Terakhir	+ 5% points	1,036	948
Nisbah Kehilangan Terakhir	- 5% points	(1,036)	(948)
Tuntutan tidak langsung perbelanjaan pengendalian	+ 5% points	561	529
Tuntutan tidak langsung perbelanjaan pengendalian	- 5% points	(561)	(529)
Peruntukan Sisiha Negatif	+ 5% points	488	483
Peruntukan Sisiha Negatif	- 5% points	(488)	(483)

	<u>Tanggungan premium bersih</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Senario asas</b>	9,159,230	8,335,928

<u>Andaian</u>	<u>Perubahan dalam Andaian</u>	<u>Peningkatan/(Pengurangan) dalam tanggungan premium bersih</u>	
		<u>2019 (B\$'000)</u>	<u>2018 (B\$'000)</u>
Nisbah Kehilangan Terakhir	+ 5% points	-	-
Nisbah Kehilangan Terakhir	- 5% points	-	-
Kadar Perbelanjaan Penyelenggaraan	+ 5% points	-	-
Kadar Perbelanjaan Penyelenggaraan	- 5% points	-	-
Peruntukan Sisiha Negatif	+ 5% points	-	-
Peruntukan Sisiha Negatif	- 5% points	-	-

#### **Pajakan - Anggarkan kadar kenaikan faedah pinjaman**

Syarikat tidak dapat dengan mudah menentukan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, oleh itu, ia menggunakan kadar kenaikan faedah pinjaman (IBR) untuk mengukur tanggungan pajakan. IBR adalah kadar faedah yang perlu dibayar oleh Syarikat untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset nilai yang sama dengan hak penggunaan aset dalam persekitaran ekonomi yang sama. Oleh itu, IBR mencerminkan 'apa yang perlu dibayar oleh Syarikat', yang memerlukan anggaran apabila tiada kadar yang boleh didapati. Syarikat menganggarkan IBR menggunakan input yang boleh dilihat (seperti Kadar Pinjaman Korporat / Kewangan Brunei) apabila tersedia.

## 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

### 4.1 Objektif dan polisi pengurusan risiko untuk mengurangkan risiko insurans

Risiko utama yang berkaitan dengan produk insurans adalah penanggungan risiko, pengalaman tuntutan risiko dan risiko penumpuan.

#### Risiko Penanggungan

Risiko penanggungan adalah risiko di mana NICB tidak menerima premium yang mencukupi untuk risiko yang ia meliputi.

Penanggungan risiko terutamanya diuruskan melalui:

- strategi harga yang masuk akal dan alat harga untuk melaksanakan strategi;
- pilihan risiko yang sesuai, boleh dipotong mencukupi;
- reka bentuk produk;
- pemantauan dan bertindak balas kepada perubahan dalam pasaran dan persekitaran ekonomi di mana NICB adalah aktif; dan
- sistem penanggungan had kuasa yang menghadkan penanggung menulis risiko maksimum bagi setiap bidang.

NICB berusaha untuk meminimalkan risiko penanggungan dengan gabungan yang seimbang dan pengagihan perniagaan antara kelas perniagaan.

#### Risiko Pengalaman Tuntutan

Risiko pengalaman tuntutan termasuk kerugian pelbagai peristiwa bencana alam dan kemungkinan jumlah rizab (merujuk kepada semua peruntukan tuntutan insurans) akan terbukti tidak mencukupi.

Risiko pengalaman tuntutan adalah diurus khususnya melalui:

- Kepelbagaian: Strategi penanggung NICB bertujuan untuk memastikan portfolio yang seimbang di semua rangkaian produk.
- Penggunaan kaedah aktuari untuk menentukan peruntukan untuk tuntutan tertunggak dan lain-lain tanggungan polisi rizab, termasuk yang belum dilaporkan.

#### Risiko Penumpuan

Risiko penumpuan boleh timbul risiko kerugian tunggal atau siri kerugian yang timbul daripada satu punca asal, dan ini boleh melibatkan kontrak reinsuran tunggal atau melalui pengumpulan kontrak reinsuran. Pengurusan cuba untuk mengurangkan risiko penumpuan dengan menanggung gabungan seimbang dan pengagihan perniagaan antara pelbagai kelas perniagaan.

Jadual berikut menunjukkan penumpuan premium kasar dan bersih tercatat berhubung dengan jenis risiko insurans yang diterima oleh NICB:

Bidang perniagaan	Disember 31, 2019		Disember 31, 2018	
	Premium kasar	Premim bersih	Premium kasar	Premim bersih
	tercatat	tercatat	tercatat	tercatat
	B\$	B\$	B\$	B\$
Marin	399,999	313,857	351,472	290,321
Kebakaran	6,544,544	5,114,174	6,290,881	4,869,650
Kenderaan	3,320,220	2,992,849	3,265,035	2,906,057
Liabiliti	6,658,997	5,273,831	6,038,161	4,682,598
Pampasan Pekerja	4,593,004	4,156,650	4,503,905	4,000,804
Lain-lain	645,617	544,745	6,036,621	546,698
	22,162,381	18,396,106	26,486,075	17,296,128

## 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

### 4.1 Objektif dan polisi pengurusan risiko untuk mengurangkan risiko insurans (sambungan)

#### Ciri-ciri produk

NICB mempunyai pelbagai polisi insurans am menginsuranskan pelbagai risiko dari kelas perniagaan utama: marin, kebakaran, kenderaan, liabiliti, pampasan pekerja dan lain-lain.

#### Strategi reinsuran

NICB menginsuran semula sebahagian risiko yang ditanggungnya untuk mengawal pendedahan kerugian dan melindungi sumber modal. Ini dilakukan melalui perjanjian reinsuran berkadar dan bukan berkadar. Di samping itu, NICB juga menanggung reinsuran melalui reinsuran fakultatif. Penanggung reinsuran memenuhi kriteria Keselamatan Mandatori Kumpulan Allianz.

#### Perkembangan tuntutan

Jadual di butiran perkembangan tuntutan bagi tahun kemalangan 2011 to 2019.

(i) Analisis perkembangan tuntutan - kasar reinsuran

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Jumlah
	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000
Anggaran tuntutan terkumpul:										
Pada akhir tahun kemalangan			6,927	5,118	6,421	5,882	5,809	6,649	8,213	
Setahun kemudian		5,895	5,298	4,415	5,827	5,460	5,636	6,956		
Dua tahun kemudian	6,815	6,280	5,642	4,261	5,608	4,963	5,856			
Tiga tahun kemudian	6,746	6,867	6,113	4,795	5,195	5,413				
Empat tahun kemudian	6,461	7,244	6,774	4,603	5,850					
Lima tahun kemudian	6,383	8,530	6,093	4,660						
Enam tahun kemudian	6,409	8,530	6,111							
Tujuh tahun kemudian	6,238	8,347								
Lapan tahun kemudian	6,134									
Pembayaran tuntutan muktamad terkumpul semasa	6,134	8,347	6,111	4,660	5,850	5,413	5,856	6,956	8,213	57,540
Bayaran terkumpul	(5,915)	(8,104)	(5,550)	(4,018)	(4,832)	(3,454)	(3,057)	(4,027)	(2,381)	(41,338)
Tuntutan kasar belum dibayar	219	243	561	642	1,018	1,959	2,799	2,929	5,832	16,202
Perbelanjaan pengendalian tuntutan										573
Kesan mendiskaunkan										(313)
Anggaran terbaik bagi tuntutan tertunggak										16,462
Anggaran terbaik bagi tuntutan tertunggak bagi tahun sebelum										443
Peruntukan bagi sisihan buruk										2,323
Jumlah										19,228



#### 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

##### 4.1 Objektif dan polisi pengurusan risiko untuk mengurangkan risiko insurans (sambungan)

###### (ii) Analisis perkembangan tuntutan – bersih reinsuran

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Jumlah
	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000	B\$'000
Anggaran tuntutan terkumpul										
Pada akhir tahun kemalangan			5,034	4,374	5,001	5,059	4,798	5,957	6,392	
Setahun kemudian		4,863	4,242	3,672	4,528	4,474	4,908	5,982		
Dua tahun kemudian	5,652	5,317	4,631	3,627	4,232	4,268	4,789			
Tiga tahun kemudian	5,640	5,889	5,275	4,171	3,975	4,264				
Empat tahun kemudian	5,368	6,071	5,822	4,196	4,659					
Lima tahun kemudian	5,350	6,361	5,635	4,262						
Enam tahun kemudian	5,375	6,410	5,660							
Tujuh tahun kemudian	5,501	6,227								
Lapan tahun kemudian	5,397									
Pembayaran tuntutan muktamad terkumpul semasa	5,397	6,227	5,660	4,262	4,659	4,264	4,789	5,982	6,392	47,632
Bayaran terkumpul	(5,178)	(5,984)	(5,118)	(3,612)	(3,749)	(2,780)	(2,445)	(3,543)	(2,340)	(34,749)
Tuntutan kasar belum dibayar	219	243	542	650	910	1,484	2,344	2,439	4,052	12,883
Perbalanjaan pengendalian tuntutan										572
Kesan mendiskaunkan										(259)
Anggaran terbaik bagi tuntutan tertunggak										13,196
Anggaran terbaik bagi tuntutan tertunggak bagi tahun sebelum										323
Peruntukan bagi sisihan buruk										1,937
Jumlah										15,456

##### 4.2 Instrumen kewangan, risiko kewangan dan risiko pengurusan modal

###### (a) Kategori instrumen kewangan

Jadual berikut menetapkan instrumen kewangan pada akhir tempoh laporan ini:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	B\$	B\$
<b>Aset kewangan</b>		
Pinjaman dan penghutang (termasuk tunai dan kesetaraan tunai)		
- Tunai dan bersamaan tunai	8,035,658	5,299,383
- Simpanan jangka pendek	36,844,262	37,487,951
- Lain-lain penghutang (tidak termasuk prabayar)	426,723	414,477
- Penghutang insurans	5,570,268	6,693,856
	<u>50,876,911</u>	<u>49,895,667</u>
Aset kewangan yang sedia untuk dijual	-	-
	<u>50,876,911</u>	<u>49,895,667</u>
<b>Tanggungan kewangan</b>		
Insurans yang kena dibayar	5,191,796	6,064,241
Pemiutang lain dan akruan (tidak termasuk premium prabayar)	4,103,326	3,943,464
Kos dilunaskan	<u>9,295,122</u>	<u>10,007,705</u>

## 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

### 4.2 Instrumen kewangan, risiko kewangan dan risiko pengurusan modal (sambungan)

- (b) Instrumen kewangan yang tertakluk kepada pengimbangan, persetujuan perkiraan penghasilan bersih induk yang boleh dikuatkuasakan dan perjanjian yang serupa

NICB melibatkan pengimbangan, persetujuan perkiraan penghasilan bersih induk yang boleh dikuatkuasakan dengan penanggung reinsuran. Walau bagaimanapun pada akhir tahun ini dan akhir tahun sebelumnya, tidak ada instrumen kewangan diimbangi dalam penyata kedudukan kewangan.

- (c) Polisi dan objektif pengurusan risiko kewangan

NICB terdedah kepada risiko kewangan melalui aset kewangan dan tanggungan kewangan. Khususnya, risiko kewangan adalah hasil daripada aset kewangan yang tidak mencukupi untuk membiayai tanggungjawab yang timbul daripada kontrak insurans. Komponen paling penting dalam risiko kewangan ini adalah risiko kredit, risiko likuiditi dan risiko pasaran - yang terdiri daripada risiko kadar faedah dan risiko mata wang asing.

- (i) *Pengurusan risiko kredit*

Risiko kredit merupakan pendedahan kepada risiko di mana seandainya rakan kongsi perniagaan NICB gagal memenuhi tanggungjawab kontrak mereka (terutamanya berkaitan dengan urusan niaga insurans dan pelaburan). NICB berpendapat pengurusan risiko kredit sebagai asas dan kritikal operasi dan oleh itu mengamalkan polisi tertentu apabila berkaitan dengan pemilihan rakan niaga, khususnya penanggung reinsuran. Risiko kredit merujuk kepada risiko rakan niaga akan lalai atas kewajipan kontrak yang menyebabkan kerugian kepada NICB. Peruntukan diketepikan dalam akaun kewangan bagi tujuan bukan kutipan semula-kerana kelalaian oleh rakan kongsi perniagaan, selaras dengan panduan syarikat yang ditubuhkan.

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit biasanya diwakili oleh jumlah dibawa bagi setiap aset kewangan dalam penyata kedudukan kewangan, walaupun dalam kes aset reinsuran, ia adalah amalan yang agak biasa untuk akaun yang hendak diselesaikan secara bersih. Dalam kes sedemikian, pendedahan maksimum kepada risiko kredit dijangka akan terhad kepada setakat jumlah aset kewangan yang tidak diimbangi sepenuhnya oleh tanggungan kewangan lain dengan pihak yang sama.

Berkenaan dengan sekuriti pelaburan, NICB menghadkan pendedahan risiko kredit dengan melabur dalam sekuriti mudah tunai dengan pihak yang mempunyai penarafan kredit yang kukuh. Wang tunai dan deposit tetap ditempatkan di bank-bank dan institusi kewangan yang dikawal selia.

#### 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

##### 4.2 Instrumen kewangan, risiko kewangan dan risiko pengurusan modal (sambungan)

(i) *Pengurusan risiko kredit (sambungan)*

Pada akhir tempoh laporan ini, tiada tumpuan risiko kredit yang ketara dan pendedahan dibahagikan dengan baik. Pendedahan NICB kepada risiko kredit yang berkaitan dengan aset kewangan diringkaskan di bawah:

	<b>Gred* (BBB- to AAA)</b>	<b>Tidak diberi Nilai</b>	<b>Lampau tempoh tetapi tidak terjejas</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
<b>2019</b>				
Tunai dan kesetaraan tunai	8,029,799	5,859	-	8,035,658
Lain-lain penghutang	395,646	31,077	-	426,723
Penempatan jangka pendek	36,844,262	-	-	36,844,262
Penghutang insurans	-	5,349,566	220,702	5,570,268
	<u>45,269,707</u>	<u>5,386,502</u>	<u>220,702</u>	<u>50,876,911</u>
<b>2018</b>				
Tunai dan kesetaraan tunai	5,293,513	5,870	-	5,299,383
Lain-lain penghutang	381,056	33,421	-	414,477
Penempatan jangka pendek	37,487,951	-	-	37,487,951
Penghutang insurans	-	6,519,536	174,320	6,693,856
	<u>43,162,520</u>	<u>6,558,827</u>	<u>174,320</u>	<u>49,895,667</u>

\* Berdasarkan penilaian awam yang diberikan oleh agensi penarafan luar iaitu: Standard & Poor dan Moody's.

Analisis Usia Aset kewangan lampau tempoh tetapi tidak terjejas:

	<b>4 bulan ke 6 bulan</b>	<b>&gt; 6 bulan</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
<b>2019</b>			
Penghutang yang timbul daripada kontrak insurans	208,356	-	208,356
Penghutang yang timbul daripada kontrak reinsurans	12,346	-	12,346
	<u>220,702</u>	<u>-</u>	<u>220,702</u>
<b>2018</b>			
Penghutang yang timbul daripada kontrak insurans	162,072	-	162,072
Penghutang yang timbul daripada kontrak reinsurans	12,248	-	12,248
	<u>174,320</u>	<u>-</u>	<u>174,320</u>

Penghutang daripada kontrak insurans dan reinsurans berjumlah B\$308,041 dan B\$748,468 (2018: B\$289,142 dan B\$816,758), masing-masing telah terjejas dan peruntukan telah dibuat untuk mengiktiraf rosot nilai ini.

#### 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

##### 4.2 Instrumen kewangan, risiko kewangan dan risiko pengurusan modal (sambungan)

(i) *Pengurusan risiko kredit (sambungan)*

NICB tidak mengiktiraf anggaran untuk peruntukan hutang ragu bagi aset kewangan kekal kerana tidak ada perubahan yang ketara dalam kualiti kredit dan jumlah masih boleh dianggap sebagai boleh diperolehi.

Strategi keseluruhan NICB tetap tidak berubah dari 2014.

(ii) *Pengurusan kecairan risiko*

Satu aspek penting dalam pengurusan NICB dalam aset dan tanggungan adalah untuk memastikan tunai ada untuk menyelesaikan tanggungan apabila tiba masanya. NICB mengekalkan tunai dan deposit mudah tunai untuk memenuhi tuntutan-tuntutan ini setiap hari. Dalam keadaan biasa, majoriti tuntutan diselesaikan dengan baki bank dan deposit tunai yang ada.

*Tanggungan kewangan bukan derivatif dan tanggungan insurans*

Jadual berikut memperincikan baki kematangan kontrak tanggungan kewangan dan tanggungan insurans yang telah disediakan berdasarkan pada aliran tunai yang tidak didiskaunkan tanggungan kewangan berdasarkan tarikh paling awal yang NICB boleh dikehendaki membayar. Jadual ini menunjukkan kedua-dua faedah dan aliran tunai utama.

	<u>Apabila diminta atau dalam tempoh 1 tahun</u>	<u>Dalam tempoh 2 ke 5 tahun</u>	<u>Jumlah</u>
<b>2019</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Kontrak peruntukan insurans bersih bagi reinsuran	24,615,586	-	24,615,586
Pemiutang insurans	2,849,126	2,342,670	5,191,796
Tanggungan Kewangan:- - Akaun semasa	1,503,033	2,600,293	4,103,326
Tanggungan Pajakan	43,078	30,251	73,329
	<u>48,000,823</u>	<u>2,673,114</u>	<u>50,673,937</u>
<b>2018</b>			
Kontrak peruntukan insurans bersih bagi reinsuran	23,074,340	-	23,074,340
Pemiutang insurans	2,784,503	3,279,738	6,064,241
Tanggungan Kewangan:- - Akaun semasa	1,391,447	2,552,017	3,943,464
Tanggungan Pajakan	-	-	-
	<u>27,250,290</u>	<u>5,831,755</u>	<u>33,082,045</u>

#### 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

##### 4.2 Instrumen kewangan, risiko kewangan dan risiko pengurusan modal (sambungan)

###### (ii) Pengurusan kecairan risiko

###### Aset kewangan bukan derivatif

Berhubung dengan aset kewangan yang menghasilkan faedah, jadual berikut menunjukkan purata kadar faedah berkesan berjawaran tahunan pada akhir tempoh laporan ini disediakan berdasarkan kematangan berkontrak tidak terdiskaun aset kewangan termasuk faedah yang akan diperolehi daripada aset-aset kecuali dimana NICB menjangkakan aliran tunai yang akan berlaku dalam tempoh yang berlainan. Lajur pelarasan mewakili kemungkinan aliran tunai masa hadapan yang boleh diagihkan kepada instrumen termasuk dalam analisis kematangan yang tidak dimasukkan dalam jumlah dibawa bagi aset kewangan dalam penyata kedudukan kewangan.

	<u>Purata kadar faedah kadar</u>	<u>Dalam 1 tahun</u>	<u>Dalam 2 ke 5 tahun</u>	<u>Selepas 5 tahun</u>	<u>Pelarasan</u>	<u>Jumlah</u>
<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Pinjaman dan penghutang						
- Tunai dan kesetaraan tunai	0.14%	8,035,658	-	-	-	8,035,658
- Penempatan jangka pendek	1.71%	35,426,662	2,160,110	-	-	37,586,772
- Lain-lain penghutang		31,077	-	-	-	31,077
Penghutang insurans		3,093,732	2,476,536	-	-	5,570,268
		<u>46,587,129</u>	<u>4,636,646</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>51,223,775</u>
<b>2018</b>						
Pinjaman dan penghutang						
- Tunai dan kesetaraan tunai	0.14%	5,299,383	-	-	-	5,299,383
- Penempatan jangka pendek	1.36%	36,487,951	1,000,000	-	-	37,487,951
- Lain-lain penghutang		379,643	34,834	-	-	414,477
Penghutang insurans		3,226,705	3,467,151	-	-	6,693,856
		<u>45,393,682</u>	<u>4,501,985</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>49,895,667</u>

###### (iii) Pengurusan risiko kadar faedah

Pendedahan NICB kepada risiko kadar faedah berkaitan terutamanya kepada portfolio pelaburan yang merangkumi sekuriti hutang dengan pasaran aktif dan simpanan dengan bank-bank. NICB mempunyai baki tunai dalam bank bereputasi dan institusi kewangan atau melabur dalam dana yang menghasilkan pendapatan faedah bagi NICB. NICB menguruskan risiko kadar faedahnya dengan menempatkan baki tersebut pada tempoh matang dan kadar faedah.

NICB tidak menggunakan instrumen kewangan derivatif untuk melindungi nilai risiko kadar faedah adalah tidak ketara. Data kuantitatif ringkasan instrumen kewangan berfaedah NICB boleh didapati di Nota 4.2(ii). Kesan perubahan kadar faedah adalah tidak ketara. Oleh itu, tiada nota pendedahan mengenai analisis kepekaan.

#### 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

##### 4.2 Instrumen kewangan, risiko kewangan dan risiko pengurusan modal (sambungan)

###### (iv) Pengurusan risiko matawang asing

NICB menjalankan urus niaga dalam matawang asing, oleh itu, pendedahan kepada turun naik pertukaran timbul.

Jumlah dibawa matawang asing NICB ini denominasi aset kewangan dan tanggungan kewangan pada akhir tempoh laporan ini adalah seperti berikut:

	<u>Aset</u>		<u>Tanggungan</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$	\$	\$
<b>USD</b>	5,245,730	5,697,698	3,474,190	4,364,562
<b>MYR</b>	16,014	15,240	8,574	8,719

###### *Analisis kepekaan matawang asing*

NICB terutamanya terdedah kepada Dolar Amerika Syarikat dan Ringgit Malaysia.

Jadual berikut memperincikan kepekaan NICB untuk peningkatan 5% dan penurunan dalam ringgit Brunei berbanding dengan mata wang asing yang berkaitan. 5% adalah kadar kepekaan yang digunakan apabila melaporkan risiko matawang asing kepada kakitangan pengurusan utama dan mewakili penilaian pengurusan perubahan yang munasabah dalam kadar pertukaran asing. Beberapa positif di bawah menunjukkan peningkatan dalam keuntungan atau ekuiti di mana ringgit Brunei menguatkan 5% berbanding matawang yang berkenaan. Bagi yang lemah 5% daripada ringgit Brunei terhadap matawang yang berkenaan, akan ada kesan setanding ke atas keuntungan atau ekuiti, dan baki berikut akan menjadi negatif.

	<u>Kesan USD</u>		<u>Kesan MYR</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Keuntungan atau kerugian</b>	88,577	66,657	372	326
<b>Ekuiti</b>	0.47%	0.36%	0%	0%

##### 4.3 Nilai saksama aset kewangan dan tanggungan kewangan

NICB menganggap jumlah dibawa tunai dan kesetaraan tunai, insurans dan lain-lain penghutang, dan lain-lain tanggungan lebih kurang bersamaan dengan nilai saksama masing-masing disebabkan oleh kematangan jangka pendek yang dimiliki oleh instrumen kewangan dan disebabkan oleh hakikat bahawa kesan pengurangan jumlah menjadi tidak penting. Nilai saksama kelas-kelas aset dan tanggungan kewangan dinyatakan dalam nota masing kepada penyata kewangan.

Nilai saksama aset kewangan ditentukan dengan terma-terma dan syarat-syarat standard dan didagangkan di pasaran mudah tunai aktif ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran yang disebut harga.

Semua instrumen kewangan diukur pada nilai saksama secara berulang. Tiada tanggungan kewangan yang diukur pada nilai saksama. Tiada pindahan ketara antara Tahap 1 dan Tahap 2 hierarki nilai saksama pada tahun 2019 and 2018.

#### 4 INSURANS DAN PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (sambungan)

##### 4.4 Polisi dan objektif pengurusan risiko Modal Capital

NICB mengkaji semula struktur modalnya untuk memastikan bahawa ia akan dapat meneruskan sebagai usaha berterusan dan mematuhi "Margin Kesolvenan" pengawal selia. Pada 31 Disember 2019, NICB mematuhi keperluan pengawal selia di "Margin Kesolvenan". Struktur modal NICB terdiri daripada modal saham, rizab penilaian semula pelaburan dan perolehan tertahan. Strategi keseluruhan NICB tidak berubah dari 2014.

#### 5 URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN

NICB membuat urus niaga dengan syarikat-syarikat yang berkaitan dalam perjalanan biasa perniagaan.

Pada tahun ini, selain daripada baki dan urus niaga dinyatakan di bahagian lain dalam penyata kewangan ini, NICB mempunyai urusniaga penting berikut dengan syarikat yang berkaitan:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	B\$	B\$
Pendapatan faedah dari bank dan simpanan tetap	<u>125,036</u>	<u>136,574</u>

##### Kakitangan pengurusan utama

Pihak pengurusan utama NICB adalah mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti entiti. Para pengarah dan pengurus besar dianggap sebagai kakitangan pengurusan utama NICB.

Manfaat pekerja jangka pendek yang dibayar / perlu dibayar kepada kakitangan pengurusan utama (termasuk kos kakitangan dan perbelanjaan operasi lain) adalah B\$386,678 (2018: B\$304,198).

##### Pihak urusniaga lain yang berkaitan

Allianz Global Corporate & Specialty SE (sebuah entiti yang memiliki 25% daripada NICB dan yang mempunyai pengaruh penting ke atas Syarikat) menawarkan perkhimatan pengurusan kepada NICB. Pada tahun ini, NICB membayar sejumlah B\$165,000 (2018: B\$165,000) sebagai yuran pengurusan kepada entiti ini (Nota 10). Selain daripada ini tidak ada urus niaga dengan entiti.

Selain daripada jumlah yang dibayar kepada Brucapital Holdings Sdn Bhd sebagai yuran perundingan (Nota 10), tidak ada lain-lain urus niaga dengan pihak berkaitan yang ketara pada tahun ini.

#### 6 PENDAPATAN KOMISEN

NICB memasuki urus niaga dengan syarikat-syarikat berkaitan dalam perniagaan biasa.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	B\$	B\$
Pendapatan komisen reinsuran	<u>511,093</u>	<u>1,213,036</u>

#### 7 PENDAPATAN PELABURAN BERSIH

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	B\$	B\$
Pendapatan faedah daripada		
- Simpanan bank	623,928	438,546
- Sekuriti hutang	-	1,911
Pelunasan kewangan sedia untuk jualan aset	-	(421)
	<u>623,928</u>	<u>440,036</u>

**8 PENDAPATAN LAIN**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Pendapatan pelbagai	68,304	49,238
Kerugian atas pelupusan hartanah dan peralatan	(56)	-
Pertukaran asing kerugian	(473)	(2,576)
	<u>67,775</u>	<u>46,662</u>

**9 KOS KAKITANGAN**

Termasuk dalam kos kakitangan adalah sumbangan kepada skim sumbangan ditakrifkan yang berkanun B\$77,689 (2018: B\$74,883).

**10 PERBELANJAAN OPERASI YANG LAIN**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Perbelanjaan pentadbiran	940,065	977,881
Saraan Juruaudit	60,626	60,406
Saraan pengarah	131,000	90,500
Perbelanjaan yuran pengurusan kepada syarikat berkaitan (Nota 5)	165,000	165,000
Yuran profesional	103,214	80,602
Perbelanjaan yuran perundingan kepada syarikat berkaitan (Nota 5)	78,000	78,000
Perbelanjaan pemasaran	206,911	115,111
Perbelanjaan faedah	34,667	30,906
Faedah atas tanggungan pajakan (Nota 22)	1,532	-
Perbelanjaan susut nilai hak penggunaan aset (Nota 13)	17,034	-
Perbelanjaan yang berkaitan dengan pajakan aset bernilai rendah	6,139	-
Kerugian/(Keuntungan) pertukaran wang asing yang belum nyata (Pemulihan)/Peruntukan bagi akaun ragu, selepas pemulihan (Nota 17)	21,859	(26,390)
	<u>(49,391)</u>	<u>69,985</u>
	<u>1,716,656</u>	<u>1,642,001</u>



**11 CUKAI PENDAPATAN**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Cukai ke atas keuntungan tahun semasa	879,000	869,000
Kurangan/(Lebih) peruntukan cukai pendapatan dalam tahun sebelumnya	18,648	(2,199)
Manfaat cukai tertunda diiktiraf (Nota 14)	(130,756)	(172,655)
	<u>766,892</u>	<u>694,146</u>

Hubungan antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan: -

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai dan hasil keuntungan perakaunan didarab dengan kadar cukai korporat yang dikenakan adalah seperti berikut: -

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Keuntungan sebelum cukai pendapatan	<u>4,131,204</u>	<u>4,015,570</u>
Cukai dikira pada kadar 18.5% (2018: 18.5%) ke atas B\$100,000 yang pertama pada satu perempat daripada kadar penuh; B\$150,000 seterusnya pada separuh daripada kadar penuh dan keuntungan kekal pada kadar penuh	736,522	715,131
<b>Pelarasan:</b>		
Perbelanjaan yang tidak boleh ditolak	4,528	53,188
Potongan tambahan	(14,372)	(13,853)
Elaun modal	(3,241)	(30,131)
Lain-lain	24,807	(27,990)
Peruntukan cukai ke atas keuntungan tahun semasa	<u>748,244</u>	<u>696,345</u>
Kurangan/(Lebih) peruntukan cukai pendapatan dalam tahun sebelumnya	18,648	(2,199)
Perbelanjaan cukai dicaj kepada akaun untung rugi	<u>766,892</u>	<u>694,146</u>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
<b>Peruntukan cukai:</b>		
Baki dibawa ke hadapan	869,000	905,000
Cukai dibayar	(887,648)	(902,801)
Kurangan/(Lebih) peruntukan cukai pendapatan dalam tahun sebelumnya	18,648	(2,199)
Peruntukan cukai ke atas keuntungan tahun semasa	<u>879,000</u>	<u>869,000</u>
Baki dibawa ke hadapan	<u>879,000</u>	<u>869,000</u>
<b>Aset cukai tertunda:</b>		
Baki dibawa ke hadapan	1,335,060	1,162,405
Manfaat cukai tertunda diiktiraf	130,756	172,655
Baki dibawa ke hadapan	<u>1,465,816</u>	<u>1,335,060</u>

## 12 HARTA TANAH DAN PERALATAN

	Penam- bahbaikan Pemegang Pajak	Kenderaan	Peralatan Pejabat, Perabot dan kelengkapan	Pembangu- nan IT	Bangunan Pemegang Pajak	Jumlah
	B\$	B\$	B\$	B\$	B\$	B\$
Kos:						
Pada 1 Januari, 2018	392,733	242,442	1,335,534	1,002,866	1,350,000	4,323,575
Tambahan	-	-	15,647	20,296	-	35,943
Pelupusan	-	-	(1,667)	(1,004)	-	(2,671)
Pada 31 Disember, 2018	392,733	242,442	1,349,514	1,022,158	1,350,000	4,356,847
Tambahan	-	-	12,012	3,708	-	15,720
Pelupusan	-	-	(7,884)	(3,889)	-	(11,773)
Pada 31 Disember, 2019	392,733	242,442	1,353,642	1,021,977	1,350,000	4,360,794
Susut nilai terkumpul:						
Pada 1 Januari, 2018	392,733	242,442	1,257,031	845,777	228,403	2,966,386
Susut nilai	-	-	37,463	52,974	22,500	112,937
Pelupusan	-	-	(1,667)	(1,004)	-	(2,671)
Pada 31 Disember, 2018	392,733	242,442	1,292,827	897,747	250,903	3,076,652
Susut nilai	-	-	35,144	49,232	22,500	106,876
Pelupusan	-	-	(7,852)	(3,810)	-	(11,662)
Pada 31 Disember, 2019	392,733	242,442	1,320,119	943,169	273,403	3,171,866
Jumlah dibawa:						
Pada 31 Disember, 2019	-	-	33,523	78,808	1,076,597	1,188,928
Pada 31 Disember, 2018	-	-	56,687	124,411	1,099,097	1,280,195

Jumlah harta tanah dan peralatan dibawa dasar yang telah disusut nilai sepenuhnya yang masih digunakan adalah berjumlah B\$2,700,979 (2018: B\$2,653,950).

## 13 HAK PENGGUNAAN ASET

Jumlah bawaan hak penggunaan aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tempoh:

	2019	2018
	B\$	B\$
Pada 1 Januari 2019	21,763	-
Tambahan	68,034	-
Perbelanjaan susut nilai (Nota 10)	(17,034)	-
Pada 31 Disember 2019	72,763	-

Syarikat mempunyai jumlah aliran keluar tunai untuk pajakan sebanyak B\$18,000 pada tahun 2019. Syarikat juga mempunyai tambahan bukan tunai kepada hak penggunaan aset dan tanggungan pajakan sebanyak B\$68,034.

**14 ASET CUKAI TERTUNDA**

Berikut adalah aset dan tanggungan utama cukai tertunda diiktiraf oleh NICB dan pergerakan di atasnya, dalam tempoh laporan semasa dan sebelumnya:

	Susut nilai cukai dipercepat-kan	Pelaburan sedia untuk dijual	Penilaian semula IBNR	Jumlah
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Pada 1 Januari, 2018	76,398	(467)	1,086,474	1,162,405
(Pembalikan)/Dicaj kepada keuntungan atau kerugian bagi tahun kewangan	(40,660)	467	212,848	172,655
Pada 31 Disember, 2018	35,738	-	1,299,322	1,335,060
Pada 1 Januari, 2019				
Dicaj kepada keuntungan atau kerugian bagi tahun kewangan	-	-	130,756	130,756
Pada 31 Disember, 2019	35,738	-	1,430,078	1,465,816

Aset dan tanggungan cukai tertunda tertentu telah diimbangi mengikut dasar perakaunan NICB. Berikut adalah analisis baki cukai tertunda (selepas mengimbangi) untuk tujuan kunci kira-kira:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Aset cukai tertunda	1,465,816	1,335,060

**15 ASET REINSURAN**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Premium bahagian penanggung reinsuran yang belum diperolehi (Nota 20)	4,451,844	4,941,644
Tuntutan insuran bahagian penanggung reinsuran (Nota 20)	3,771,399	1,350,273
	8,223,243	6,291,917

Jumlah dibawa yang dinyatakan di atas adalah anggaran munasabah nilai saksama.

**16 PENEMPATAN JANGKA PENDEK**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Penempatan jangka pendek	36,844,262	37,487,951

NICB meletakkan jumlah di atas dengan bank-bank yang diperbadankan di dalam negara Brunei. Penempatan jangka pendek mempunyai tempoh matang antara lebih daripada 3 bulan hingga 60 bulan.

Penempatan jangka pendek termasuk B\$3,500,706 (2018: B\$3,466,238) yang dipegang oleh NICB sebagai deposit keselamatan untuk terma kredit yang diberikan kepada pemegang polisi berkenaan dengan jaminan buruh dan bon prestasi (Nota 26).

Penempatan jangka pendek NICB yang tidak didenominasikan dalam mata wang fungsinya adalah seperti berikut:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Denominasi dalam mata wang:		
Dolar Amerika Syarikat	1,097,206	1,090,574

**17 PENGHUTANG INSURANS**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Penghutang yang timbul daripada kontrak insurans	5,696,177	6,925,633
Penghutang yang timbul daripada kontrak reinsuran	930,600	874,123
	<u>6,626,777</u>	<u>7,799,756</u>
Peruntukan bagi penghutang insurans ragu:		
- kontrak insurans	(308,041)	(289,142)
- kontrak reinsuran	(748,468)	(816,758)
	<u>(1,056,509)</u>	<u>(1,105,900)</u>
	<u>5,570,268</u>	<u>6,693,856</u>

Tempoh kredit purata ialah 30 hari hingga 90 hari (2018: 30 hari to 90 hari). Tiada faedah dikenakan ke atas penghutang insurans tertunggak yang belum dijelaskan.

NICB telah memperuntukkan sepenuhnya bagi penghutang lebih 6 bulan berdasarkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula ditentukan dengan merujuk kepada pengalaman lalu.

Pergerakan dalam peruntukan hutang ragu:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Baki pada awal tahun	1,105,900	1,035,915
(Keturunan)/Kenaikan peruntukan elaun diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 10)	(49,391)	69,985
Baki pada akhir tahun	<u>1,056,509</u>	<u>1,105,900</u>

**18 DEPOSIT, BAYARAN TERDAHULU DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Faedah terakru belum terima:		
- Simpanan tetap dan faedah ke atas baki bank	395,646	381,056
Cagaran	24,697	24,697
Bayaran terdahulu	128,029	132,000
Lain-lain siberhutang	5,907	6,150
Cukai pegangan boleh diperolehi semula	473	2,574
	<u>554,752</u>	<u>546,477</u>

**19 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Tunai di bank dan di tangan	<u>8,035,658</u>	<u>5,299,383</u>

Tunai dan kesetaraan tunai NICB yang tidak didenominasikan dalam mata wang fungsian adalah seperti berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Denominasi dalam mata wang:		
Dolar Amerika Syarikat	<u>577,885</u>	<u>124,485</u>

**20 PERUNTUKAN KONTRAK INSURANS**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Peruntukan bagi premium belum terperoleh		
Kasar	13,611,074	13,277,572
Reinsuran (Nota 15)	(4,451,844)	(4,941,644)
Bersih	<u>9,159,230</u>	<u>8,335,928</u>
Peruntukan bagi tuntutan insurans		
Kasar	19,227,574	16,088,685
Reinsuran (Nota 15)	(3,771,218)	(1,350,273)
Bersih	<u>15,456,356</u>	<u>14,738,412</u>
<u>Tanggungjawab semasa</u>		
Peruntukan bagi premium belum terperoleh	<u>13,611,074</u>	<u>13,277,572</u>
Peruntukan bagi tuntutan insurans:		
Tuntutan yang ditanggung tetapi tidak dilaporkan	11,136,336	9,074,198
Tuntutan diterima atau dibayangkan tetapi tidak dibayar	8,091,238	7,014,487
	<u>19,227,574</u>	<u>16,088,685</u>
	<u>32,838,648</u>	<u>29,366,257</u>

(a) Analisis Pergerakan dalam peruntukan bagi premium belum terperoleh

	<b>2019</b>			<b>2018</b>		
	Kasar B\$	Reinsuran B\$	Bersih B\$	Kasar B\$	Reinsuran B\$	Bersih B\$
Pada 1 Januari	13,277,572	(4,941,644)	8,335,928	8,178,831	(879,865)	7,298,966
Premium tercatat	22,162,381	(3,766,275)	18,396,106	26,486,075	(9,189,947)	17,296,128
Premium yang Diperolehi	(21,828,879)	4,256,075	(17,572,804)	(21,387,334)	5,128,168	(16,259,166)
Pada 31 Disember	<u>13,611,074</u>	<u>(4,451,844)</u>	<u>9,159,230</u>	<u>13,277,572</u>	<u>(4,941,644)</u>	<u>8,335,928</u>

(b) Analisis Pergerakan dalam peruntukan bagi tuntutan insurans

	<b>2019</b>			<b>2018</b>		
	Kasar B\$	Reinsuran B\$	Bersih B\$	Kasar B\$	Reinsuran B\$	Bersih B\$
Pada 1 Januari	16,088,685	(1,350,273)	14,738,412	17,318,061	(2,920,843)	14,397,218
Tuntutan dibayar	(6,235,613)	490,782	(5,744,831)	(5,597,841)	270,248	(5,327,593)
Tuntutan (dibalikkan semula) / ditanggung	9,374,502	(2,911,727)	6,462,775	4,368,465	1,300,322	5,668,787
Pada 31 Disember	<u>19,227,574</u>	<u>(3,771,218)</u>	<u>15,456,356</u>	<u>16,088,685</u>	<u>(1,350,273)</u>	<u>14,738,412</u>

**21 PEMIUTANG INSURANS**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Pemiutang yang timbul daripada kontrak insurans	638,628	604,090
Pemiutang yang timbul daripada kontrak reinsuran	4,553,168	5,460,151
	<u>5,191,796</u>	<u>6,064,241</u>

Pemiutang insurans terutamanya terdiri daripada jumlah tertunggak daripada kontrak insurans dan reinsuran. NICB mempunyai polisi pengurusan risiko kewangan untuk memastikan bahawa semua pembayaran adalah dalam tempoh masa kredit.

**22 LAIN-LAIN PEMIUTANG DAN AKRUAN**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Perbelanjaan terakru	784,041	731,180
Dividen kena bayar	101,247	63,546
Deposit cagaran yang dipegang	2,600,293	2,552,017
Pelbagai pemiutang	302,745	286,721
Premium prabayar	37,019	25,754
Tanggungjawab pajakan	73,329	-
Deposit yang diterima	315,000	310,000
	<u>4,213,674</u>	<u>3,969,218</u>

Perbelanjaan terakru terutamanya terdiri daripada akruan bagi perbelanjaan operasi. Deposit cagaran dipegang berkenaan dengan bon insurans yang dikeluarkan bagi pihak pelanggan dan syarat-syarat kredit yang diberikan kepada pelanggan.

Berikut adalah jumlah dibawa tanggungan pajakan (termasuk di bawah perbelanjaan operasi lain) dan pergerakan semasa tempoh:

	<b>2019</b>
	<b>B\$</b>
Pada 1 Januari 2019	21,763
Tambahan	68,034
	<u>89,797</u>
Faedah meningkat (Nota 10)	1,532
Pembayaran	(18,000)
	<u>(16,468)</u>
Pada 31 Disember 2019	<u>73,329</u>
Semasa	43,078
Bukan semasa	30,251
	<u>73,329</u>

**23 MODAL SAHAM**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Dibenarkan:		
100,000,000 saham biasa bernilai B\$1.00 sesaham	<u>100,000,000</u>	<u>100,000,000</u>
Diterbitkan dan dibayar penuh:		
Pada permulaan dan pada akhir tahun	<u>8,000,000</u>	<u>8,000,000</u>

Saham biasa berbayar penuh membawa satu undi bagi setiap saham dan membawa hak untuk dividen apabila diisytiharkan oleh NICB.

**24 DIVIDEN**

Para pengarah telah mencadangkan dividen akhir sebanyak 30 sen sesaham dan dividen khas sebanyak 10 sen sesaham berjumlah B\$3,200.000 yang akan dikemukakan untuk kelulusan secara rasmi di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang. Oleh itu, dividen yang dicadangkan itu tidak diiktiraf sebagai liabiliti pada 31 Disember 2019.

**25 KOMITMEN PAJAKAN OPERASI**

NICB sebagai penerima pajak

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Bayaran minimum pajakan diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun	-	55,143

Bayaran pajakan minimum masa hadapan di bawah pajakan operasi adalah seperti berikut:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Dalam satu tahun	-	46,920
Lebih daripada satu tahun	-	12,640
	-	59,560

Bayaran pajakan operasi adalah sewa yang dibayar oleh NICB untuk peralatan pejabat tertentu dan sewa penginapan bagi Pengurus Besar. Pajakan telah dirunding purata 36 bulan dan sewa adalah tetap untuk purata 2 tahun.

**26 TANGGUNGAN LUAR JANGKA**

Jumlah kasar tanggungan luar jangka Syarikat adalah seperti berikut:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Bon pelaksanaan dan jaminan bank-bank yang disediakan bagi pihak-pihak ketiga	1,826,308	2,962,952
Tanggungan luar jangka lain:		
Jaminan bank berkenaan dengan deposit berkanun yang dikehendaki oleh Seksyen 5 (1) (Risiko Pihak Ketiga) Kenderaan Motor Insurans Akta, Cap. 90	1,000,000	1,000,000
Jaminan bank berkenaan dengan deposit berkanun di bawah Seksyen 16, Perintah Insurans 2006	1,000,000	1,000,000
Jaminan bank kepada Pesuruhjaya Buruh diberikan berkenaan dengan perbelanjaan penghantaran balik pekerja NICB	4,800	4,800
Jaminan Syarikat kepada Pesuruhjaya Buruh yang diberikan berkenaan dengan perbelanjaan penghantaran balik pekerja yang diinsuranskan itu	45,430,600	25,136,700
	49,261,708	30,104,452

Prestasi bon dan jaminan bank dijamin oleh simpanan tetap jangka pendek NICB ini diletakkan dengan pelbagai institusi kewangan berjumlah B\$3,500,706 (2018: B\$3,466,238).

## 27 MENERUSKAN PENGGUNAAN PINDAAN KEPADA IFRS 4 MENGAPLIKASI IFRS 9 INSTRUMEN KEWANGAN DENGAN IFRS 4 KONTRAK INSURANS

### IFRS 9 Instrumen Kewangan

IFRS 9, dikeluarkan pada bulan Julai 2014 dan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan mula 1 Januari 2018, memperkenalkan keperluan baru untuk klasifikasi dan pengukuran aset kewangan.

Keperluan utama IFRS 9:

- semua aset kewangan yang diiktiraf dalam skop IAS 39 Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran diperlukan untuk kemudiannya diukur pada kos pelunasan atau nilai saksama. Khususnya, pelaburan hutang yang dipegang dalam suatu model perniagaan yang tujuannya adalah untuk mengumpul aliran tunai kontraktual, dan yang mempunyai aliran tunai kontrak yang semata-mata pembayaran prinsipal dan faedah atas pokok belum jelas biasanya diukur pada kos terlunas pada akhir tahun berikutnya tempoh perakaunan. Semua pelaburan hutang dan pelaburan ekuiti lain diukur pada nilai saksama pada akhir tempoh perakaunan berikutnya. Di samping itu, di bawah IFRS 9, entiti boleh membuat pilihan yang tidak boleh dibatalkan untuk membentangkan perubahan seterusnya dalam nilai saksama pelaburan ekuiti (yang tidak dipegang untuk perdagangan) dalam pendapatan komprehensif lain, dengan hanya pendapatan dividen yang umumnya diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

Syarikat merancang untuk menangguhkan pemakaian IFRS 9 sehingga tarikh efektif pada tarikh kontrak piawaian insurans baru (IFRS 17) atau 1 Januari 2021, dengan menggunakan pengecualian sementara daripada penggunaan IFRS 9 seperti diperkenalkan oleh pindaan (lihat di bawah).

Pada September 2016, IASB mengeluarkan pindaan kepada IFRS 4 untuk menangani isu-isu yang timbul dari tarikh-tarikh efektif yang berlainan dalam IFRS 9 dan piawaian kontrak insurans baru yang akan datang (IFRS 17).

Pindaan memperkenalkan dua pilihan alternatif bagi entiti yang mengeluarkan kontrak dalam skop IFRS 4, terutamanya pengecualian sementara dan pendekatan overlay. Pengecualian sementara membolehkan entiti yang layak untuk menangguhkan tarikh pelaksanaan IFRS 9 untuk tempoh tahunan yang bermula sebelum 1 Januari 2021 pada saat ini. Entiti boleh menggunakan pengecualian sementara daripada IFRS 9 jika: (i) ia tidak pernah memohon sebarang versi IFRS 9 sebelum dan (ii) aktivitinya kebanyakan berkaitan dengan insurans pada tarikh pelaporan tahunannya yang segera didahului 1 April 2016. Pendekatan overlay membolehkan entiti memohon IFRS 9 untuk mengklasifikasi semula antara keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain yang jumlah yang menyebabkan keuntungan atau kerugian pada akhir tempoh pelaporan untuk aset kewangan yang ditetapkan adalah sama seperti jika entiti telah memohon IAS 39 kepada aset kewangan yang ditetapkan ini.

Syarikat telah membuat kesimpulan bahawa ia layak untuk pengecualian sementara daripada IFRS 9 termasuk jumlah bawasanya dari kontrak dalam skop IFRS 4 adalah lebih daripada 90 peratus dari jumlah tanggungan yang berkaitan untuk tahun berakhir 31 Disember 2015.

Syarikat tidak mempunyai aset kewangan yang tidak mempunyai risiko kredit yang rendah pada akhir tempoh pelaporan (2018: B\$ Nil).

Aset kewangan memenuhi semata-mata pembayaran Principal dan kepentingan (SPPI) adalah seperti berikut:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
Tunai dan kesetaraan tunai	8,035,658	5,299,383
Penempatan jangka pendek	36,844,262	37,487,951
Lain-lain penghutang (tidak termasuk bayaran terdahulu)	426,723	414,477
Penghutang insurans	5,570,268	6,693,856
	<u>50,876,911</u>	<u>49,895,667</u>

Gred risiko kredit untuk aset kewangan di atas yang memenuhi SPPI pada akhir tempoh pelaporan boleh didapati di Nota 4.2.c (i)



28 **SEGMENT HASIL DAN KEPUTUSAN**

Yang berikut adalah analisa perolehan NICB dan hasil daripada operasi berterusan kelas perniagaan.

	Marin	Kebakaran	Kenderaan	Liabiliti	Pampasan Pekerja	Lain-lain	Jumlah
<b>2019</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
<b>Pendapatan</b>							
Premium kasar tercatat	399,999	6,544,544	3,320,220	6,658,997	4,593,004	645,617	22,162,381
Pergerakan dalam peruntukan kasar bagi premium belum diperolehi	(4,797)	(217,016)	(25,418)	(714,888)	(13,184)	641,801	(333,502)
<b>Premium kasar diperolehi</b>	<b>395,202</b>	<b>6,327,528</b>	<b>3,294,802</b>	<b>5,944,109</b>	<b>4,579,820</b>	<b>1,287,418</b>	<b>21,828,879</b>
Premium tercatat diserahkan kepada penanggung reinsuran	(86,142)	(1,430,370)	(327,371)	(1,385,166)	(436,354)	(100,872)	(3,766,275)
Bahagian penanggung reinsuran perubahan dalam peruntukan bagi premium belum terperolehi	(1,784)	98,379	(2)	42,853	-	(629,246)	(489,800)
<b>Premium bersih diperolehi</b>	<b>307,276</b>	<b>4,995,537</b>	<b>2,967,429</b>	<b>4,601,796</b>	<b>4,143,466</b>	<b>557,300</b>	<b>17,572,804</b>
<b>Pendapatan lain</b>							
Pendapatan komisen	11,623	214,171	-	278,284	-	7,015	511,093
Pendapatan pelaburan bersih	11,106	176,695	111,746	147,185	158,166	19,030	623,928
Pendapatan lain	1,206	19,193	12,139	15,988	17,181	2,068	67,775
<b>Jumlah pendapatan sebelum tuntutan dan perbelanjaan</b>	<b>331,211</b>	<b>5,405,596</b>	<b>3,091,314</b>	<b>5,043,253</b>	<b>4,318,813</b>	<b>585,413</b>	<b>18,775,600</b>
<b>Tuntutan dan Perbelanjaan</b>							
Tuntutan kasar terlibat/ (pemulihan)	1,138	1,531,213	29,787	471,368	7,349,627	(8,631)	9,374,502
Tuntutan bahagian penanggung reinsuran (dibalikkan semula)/ ditanggung	-	(1,267,765)	214,733	76,457	(2,039,697)	104,545	(2,911,727)
<b>Tuntutan bersih terlibat</b>	<b>1,138</b>	<b>263,448</b>	<b>244,520</b>	<b>547,825</b>	<b>5,309,930</b>	<b>95,914</b>	<b>6,462,775</b>
Perbelanjaan komisen	59,973	1,331,537	609,632	1,219,951	1,078,018	95,368	4,394,479
Kos kakitangan	58,633	464,094	316,356	545,498	467,387	109,686	1,961,654
Susut nilai harta tanah dan peralatan	1,902	30,267	19,141	25,213	27,093	3,260	106,876
Perbelanjaan operasi yang lain	25,330	484,825	345,600	351,281	466,944	42,676	1,716,656
<b>Jumlah tuntutan dan perbelanjaan</b>	<b>146,976</b>	<b>2,574,171</b>	<b>1,535,249</b>	<b>2,689,768</b>	<b>7,349,372</b>	<b>346,904</b>	<b>14,642,440</b>
<b>Keuntungan/ (kerugian) sebelum cukai pendapatan</b>	<b>184,235</b>	<b>2,831,425</b>	<b>1,556,065</b>	<b>2,353,485</b>	<b>(3,030,559)</b>	<b>238,509</b>	<b>4,133,160</b>

28 **SEGMENT HASIL DAN KEPUTUSAN (sambungan)**

	Marin	Kebakaran	Kenderaan	Liabiliti	Pampasan Pekerja	Lain-lain	Jumlah
<b>2018</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>	<b>B\$</b>
<b>Pendapatan</b>							
Premium kasar tercatat	351,472	6,290,881	3,265,035	6,038,161	4,503,905	6,036,621	26,486,075
Pergerakan dalam peruntukan kasar bagi premium belum diperoleh	(83)	(47,355)	6,121	(815,401)	120,396	(4,362,419)	(5,098,741)
<b>Premium kasar diperolehi</b>	<b>351,389</b>	<b>6,243,526</b>	<b>3,271,156</b>	<b>5,222,760</b>	<b>4,624,301</b>	<b>1,674,202</b>	<b>21,387,334</b>
Premium tercatat diserahkan kepada penanggung reinsuran	(61,151)	(1,421,231)	(358,978)	(1,355,563)	(503,101)	(5,489,923)	(9,189,947)
Bahagian penanggung reinsuran perubahan dalam peruntukan bagi premium belum terperolehi	254	(216,898)	(2)	(31,987)	-	4,310,412	4,061,779
<b>Premium bersih diperolehi</b>	<b>290,492</b>	<b>4,605,397</b>	<b>2,912,176</b>	<b>3,835,210</b>	<b>4,121,200</b>	<b>494,691</b>	<b>16,259,166</b>
<b>Pendapatan lain</b>							
Pendapatan komisen	4,677	195,806	-	273,246	-	739,307	1,213,036
Pendapatan pelaburan bersih	9,109	105,389	80,703	97,380	134,387	13,068	440,036
Pendapatan lain	966	11,176	8,558	10,327	14,250	1,385	46,662
<b>Jumlah pendapatan sebelum tuntutan dan perbelanjaan</b>	<b>305,244</b>	<b>4,917,768</b>	<b>3,001,437</b>	<b>4,216,163</b>	<b>4,269,837</b>	<b>1,248,451</b>	<b>17,958,900</b>
<b>Tuntutan dan Perbelanjaan</b>							
Tuntutan kasar terlibat/ (pemulihan)	11,028	1,039,019	900,397	749,434	2,698,125	(1,029,538)	4,368,465
Tuntutan bahagian penanggung reinsuran (dibalikkan semula)/ ditanggung	5,900	130,062	(63,134)	(307,249)	461,574	1,073,169	1,300,322
<b>Tuntutan bersih terlibat</b>	<b>16,928</b>	<b>1,169,081</b>	<b>837,263</b>	<b>442,185</b>	<b>3,159,699</b>	<b>43,631</b>	<b>5,668,787</b>
Perbelanjaan komisen	53,251	1,285,166	601,915	1,138,351	1,057,924	503,334	4,639,941
Kos kakitangan	56,880	403,677	304,178	502,307	504,757	107,865	1,879,664
Susut nilai harta tanah dan peralatan	2,338	27,048	20,712	24,993	34,491	3,355	112,937
Perbelanjaan operasi yang lain	27,755	415,066	346,063	309,141	506,188	37,788	1,642,001
<b>Jumlah tuntutan dan perbelanjaan</b>	<b>157,152</b>	<b>3,300,038</b>	<b>2,110,131</b>	<b>2,416,977</b>	<b>5,263,059</b>	<b>695,973</b>	<b>13,943,330</b>
<b>Keuntungan/ (kerugian) sebelum cukai pendapatan</b>	<b>148,092</b>	<b>1,617,730</b>	<b>891,306</b>	<b>1,799,186</b>	<b>(993,222)</b>	<b>552,478</b>	<b>4,015,570</b>